



**Утвержден**  
Общим собранием акционеров АО «РОЭК»  
Протокол №\_\_от\_\_\_\_\_ 2020 г.

**Предварительно утвержден**  
Советом директоров АО «РОЭК»  
Протокол №\_\_от\_\_\_\_\_ 2020 г.

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## **по результатам работы за 2019 год**

**Генеральный директор**

**Куликов С.М.**

**Главный бухгалтер**

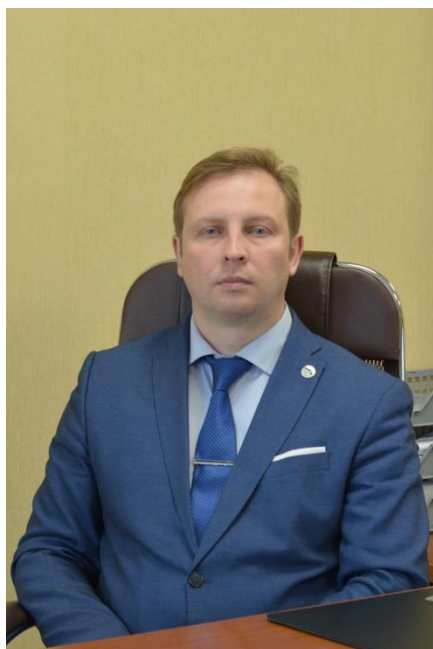
**Веденеев А.А.**

**г. Рязань, 2020 год**

<b>Обращение Генерального директора АО «РОЭК».....</b>	<b>4</b>
<b>1. Общие сведения об Обществе.....</b>	<b>7</b>
1.1. Фирменное наименование, контактная информация .....	7
1.2. Сведения о государственной регистрации .....	7
1.3. Сведения о создании Общества.....	7
1.4. Уставный капитал .....	7
1.5. Информация о реестродержателе.....	7
1.6. Информация об аудиторе Общества .....	7
<b>2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли.....</b>	<b>8</b>
2.1. Миссия компании.....	8
2.2. Структура и имущество компании.....	8
2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.....	10
2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.....	11
2.4.1. Отраслевые риски. ....	12
2.4.2. Общегосударственные и региональные риски. ....	13
2.4.3. Финансовые риски. ....	14
2.4.4. Правовые риски.....	14
<b>3. Корпоративное управление.....</b>	<b>16</b>
3.1. Структура органов управления Обществом.....	16
3.2. Состав Совета Директоров Общества.....	16
3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.....	16
3.4. Состав ревизионной комиссии Общества .....	17
3.5. Основные корпоративные события года .....	17
3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества.....	19
3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	19
3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность .....	19
3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения.....	19
<b>4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.....</b>	<b>22</b>

4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества .....	22
4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии .....	22
4.3. Инвестиционная деятельность.....	25
4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей .....	29
4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности .....	34
4.6. Перспективы развития Общества.....	36
<b>5. Бюджет доходов и расходов Общества .....</b>	<b>40</b>
5.1. Доходы Общества .....	40
5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии .....	41
5.1.2. Услуги по технологическому присоединению .....	43
5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность) .....	46
5.2. Расходы Общества .....	47
5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль .....	50
<b>6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение .....</b>	<b>51</b>
6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику .....	51
6.2. Финансовые КПЭ .....	51
<b>7. Промышленная безопасность и охрана труда.....</b>	<b>52</b>
<b>8. Развитие сети связи и информационных технологий .....</b>	<b>55</b>
<b>9. Кадровая и социальная политика .....</b>	<b>58</b>
9.1. Структура и численность персонала.....	59
9.2. Структурно-качественная характеристика персонала. ....	61
9.3. Оплата труда.....	62
9.4. Социальная политика.....	64
9.5. Награды и поощрения.....	65
9.6. Медицинское страхование .....	66
9.7. Подготовка персонала .....	66
<b>Глоссарий основных понятий и сокращений.....</b>	<b>68</b>
<b>Контактная информация для акционеров и инвесторов.....</b>	<b>69</b>

### Уважаемые акционеры!



2019 год стал для АО «РОЭК» годом устойчивого, поступательного развития. Уверенное движение вперед позволило Компании сохранить и укрепить позиции одной из крупнейших электросетевых организаций Рязанской области, обеспечивающих электроснабжение потребителей региона.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» продолжило успешно развиваться. Коллектив Компании обеспечил стабильную работу сетей и надежное энергоснабжение потребителей, добился положительных результатов по основным производственным

показателям.

Итогом ремонтной программы 2019 года стало выполнение работ на **67,38** км линий электропередачи при запланированных **57,78** км и **249** трансформаторных подстанциях при запланированных **115**.

В 2019 году присоединенная мощность составила **460,74 МВА** (**971** трансформаторных подстанции), протяженность линий электропередачи **3 235,19** км.

Потери электрической энергии в 2019 году были снижены на **5 667 тыс. кВт** или **0,91%** по сравнению с 2018 годом и составили **12,83%**, что связано с успешной реализацией мер, направленных на энергосбережение на предприятиях и в бытовом секторе.

Активно продолжается работа по технологическому присоединению. За 2019 год в АО «РОЭК» поступило **1193** заявок на технологическое присоединение, к электрическим сетям Компании присоединены энергопринимающие устройства **974** потребителей, суммарная максимальная мощность составила **13,5** МВт.

Кроме того, в целях дальнейшего наращивания активов и увеличения капитализации Компании, в отчетном году в собственность АО «РОЭК» было приобретено следующее имущество:

- Для нужд филиалов 4 автомобиля и 2 единицы спецтехники: БКУ на базе ГАЗ-САЗ-351166 и грузовой самосвал на базе ЗиЛ-431412.
- Комплектная трансформаторная подстанция, с установленным в ней трансформатором типа ТМГ 400/10-0,4 У/Ун-0 УХЛ1 зав. № 0307076033 (диспетчерское наименование — КТП 5149), расположенная на территории дачного потребительского кооператива «ОКА» по адресу: Рязанская область, Рязанский район,

- с. Шумашь.
- Комплектная трансформаторная подстанция, с установленным в ней трансформатором типа ТМГ 160 кВа зав. № 0302081315 (диспетчерское наименование — КТП 3104), расположенная на территории дачного потребительского кооператива «ОКА» по адресу: Рязанская область, Рязанский район, с. Шумашь.
  - Воздушная линия электропередач напряжением 0,4 кВ, состоящая из: железобетонных опор для совместной подвески проводов ВЛ 0,38; 6-10 кВ без приставок одноствоечных (61 шт.), железобетонных опор для совместной подвески проводов ВЛ 0,38; 6-10 кВ без приставок одноствоечных с одним подкосом (4 шт.), провода СИП-2 3\*70+1\*70+1\*16 (2950 м.), провода СИП-2 3\*50+1\*54,6+1\*16 (980 м.) и других конструктивных элементов, расположенная на территории коттеджного поселка по адресу: Рязанская область, Рязанский район, с. Шумашь.
  - Воздушная линия электропередач напряжением 0,4 кВ (Приложение № 1 к договору), протяженностью 365 м, выполненная на железобетонных опорах (4 шт.), с проводом СИП-2А-3х70+70 и других конструктивных элементах, расположенная по адресу: Рязанская область, Рязанский район, н.п. Александрово, ул. Дорожная.
  - Воздушная линия электропередач напряжением 0,4 кВ (Приложение № 1 к договору), выполненная на железобетонных стойках СВ110-5 в количестве 7 шт., СВ 95-3 в количестве 71 шт. (общее количество опор — 56 шт.: УА-23 в количестве 3 шт., А-23 в количестве 3 шт., АО23 в количестве 2 шт., УА21 в количестве 1 шт., КО20 в количестве 3 шт., П23 в количестве 22 шт., УА-23 в количестве 1 шт., УА24 в количестве 2 шт., П20 в количестве 10 шт., П24 в количестве 7 шт., К20 в количестве 1 шт., А24 в количестве 1 шт.), изолированного провода СИП-2 3х70 + 1х70+1х16 (515,5 м.), изолированного провода СИП-2 3х35 + 1х54,6 + 1х16 (115,7 м.), изолированного провода СИП-2 3х95 + 1х95 + 1х16 (1030,1 м.) и других конструктивных элементов, расположенная на территории коттеджного поселка по адресу: Рязанская область, Рязанский район, вблизи н.п. Алканово (кадастровый номер 62:15:0060425:47).
  - Комплектная трансформаторная подстанция, с установленным в ней трансформатором типа ТМ (Г) 630/10-0,4 зав. № 1505УГ152, расположенная на территории коттеджного поселка по адресу: Рязанская область, Рязанский район, вблизи н.п. Алканово (кадастровый номер 62:15:0060425:47).
  - 1.1.3. Воздушная линия электропередач напряжением 10 кВ, выполненная на железобетонных стойках СВ110-3,5 в количестве 4

шт. (общее количество 2 шт.: КтБ10-22 в количестве 2 шт.), провода ЗСИП-3 1x70 (39 м.), линейного разъединителя 1 шт., и других конструктивных элементов, расположенная на территории коттеджного поселка по адресу: Рязанская область, Рязанский район, вблизи н.п. Алканово (кадастровый номер 62:15:0060425:47).

- Земельный участок, с кадастровым номером 62:15:0060425:880, площадью 314 кв.м., расположенный по адресу: Рязанская область, Рязанский район, с. Алканово.
- Земельный участок, с кадастровым номером 62:15:0060425:921, площадью 48 кв.м., расположенный по адресу: Рязанская область, Рязанский район, с. Алканово.
- Земельный участок, с кадастровым номером 62:15:0060425:883, площадью 4 кв.м., расположенный по адресу: Рязанская область, Рязанский район, с. Алканово.

Необходимо отметить, что в 2019 году за высокие результаты в труде **189** работника нашей Компании удостоены наград федерального и регионального уровней.

В результате все эти факторы положительным образом отразились на получении АО «РОЭК» чистой прибыли, которая по итогам 2019 года составила **22 300** тыс. рублей.

С уважением,

Генеральный директор АО «РОЭК»

*С.М. Куликов*

## **1. Общие сведения об Обществе**

### **1.1. Фирменное наименование, контактная информация.**

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания».

Юридический и почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27, литера А2.

телефон/факс: (4912) 40-51-00

e-mail: [seti@roek.ryazan.ru](mailto:seti@roek.ryazan.ru)

сайт: <http://roek.ryazan.ru>

### **1.2. Сведения о государственной регистрации.**

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» зарегистрировано 14 октября 2009 года за основным государственным регистрационным номером 1096234008936 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы Российской Федерации № 2 по Рязанской области.

### **1.3. Сведения о создании общества.**

Общество создано на основании учредительного договора № 20/1-01 от 08.09.2009 г. между министерством имущественных и земельных отношений от имени Рязанской области и администрацией города Рязани от имени муниципального образования — городской округ город Рязань.

### **1.4. Уставный капитал.**

Уставный капитал общества составляет 1 000 000 (один миллион) рублей.

### **1.5. Информация о реестродержателе.**

Реестродержателем Общества является акционерное общество «Новый регистратор», г. Москва. Местонахождение рязанского филиала: г. Рязань, ул. Свободы, д. 43.

### **1.6. Информация об аудиторе Общества**

Решением общего собрания акционеров АО «РОЭК» (протокол № 3 от 13.06.2019 г.) в качестве Аудитора Общества утверждено ООО «Консалт-Аудит».



## **2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли**

### **2.1. Миссия компании**

АО «РОЭК» ведет производственную деятельность в сфере электроэнергетики на территории Рязанской области строго соблюдая требования действующего законодательства, в том числе антимонопольного, направленного на поддержание свободной и добросовестной конкуренции.

Стратегическая миссия АО «РОЭК» - обеспечить надежное, бесперебойное снабжение электроэнергией в режиме 24/365 потребителей на территории обслуживаемых муниципальных образований Рязанской области, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

Интенсивное развитие экономической и социальной сферы Рязанской области остро обозначило проблему надежности электроснабжения. Это требует срочного наращивания инвестиций в электросетевое хозяйство. Основным источником финансирования инвестиционной деятельности для АО «РОЭК» служат тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Наряду с этим значительную роль играет плата за технологическое присоединение к электрическим сетям. В этой связи АО «РОЭК» играет особую роль в развитии электросетевого хозяйства Рязанской области, являясь структурой, консолидирующей инвестиции.

Эта масштабная задача и та ответственность, которая возложена на Компанию — вот то, что объединяет весь коллектив АО «РОЭК».

Социальная миссия — обеспечить электроэнергией растущие потребности населения и экономики Рязанской области.

### **2.2. Структура и имущество компании**

Корпоративная структура АО «РОЭК» на конец 2019 года включает 12 филиалов, каждый из которых представляет собой обособленное подразделение Компании со своим руководством (директор филиала, главный бухгалтер, главный инженер) и полномочиями. Филиалы Общества не являются собственниками закрепленного за ними имущества и не выделены на отдельный баланс.

Зоны деятельности филиалов Компании разделены по географическому принципу. К филиалам Компании относятся:

- Филиал АО «РОЭК» «Касимовские распределительные городские электрические сети»;



- Филиал АО «РОЭК» «Сасовские распределительные городские электрические сети»  
(в т.ч.: производственный участок р.п. Чучково, производственный участок р.п. Пителино, производственный участок р.п. Ермишь, производственный участок г. Шацк);
- Филиал АО «РОЭК» «Скопинские распределительные городские электрические сети»  
(в т.ч. производственный участок р.п. Милославское);
- Филиал АО «РОЭК» «Клепиковский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Михайловский район электрических сетей»  
(в т.ч. производственный участок с. Захарово);
- Филиал АО «РОЭК» «Новодеревенский район электрических сетей»  
(в т.ч. обслуживание сетей в р.п. Ухолово);
- Филиал АО «РОЭК» «Путятинский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Рыбновский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Рязанский район электрических сетей»  
(в т.ч. производственный участок р.п. Сараи);
- Филиал АО «РОЭК» «Рязанский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Сапожковский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Спасский район электрических сетей»
- (в т.ч. производственный участок р.п. Старожилово).

Электросетевое имущество, находящееся на балансе Компании, сформировано как за счет приобретения имущества, так и за счет активного строительства новых объектов сетевой инфраструктуры в ходе реализации инвестиционных программ Компании.

Часть электросетевого имущества Компания эксплуатирует на основании краткосрочных и долгосрочных договоров аренды, заключаемых с его владельцами (муниципальными унитарными предприятиями, администрациями муниципальных образований, коммерческими организациями и иными собственниками).

На территории каждого из 12 филиалов используется как собственное, так и арендованное имущество.

Основными электросетевыми активами Компании являются воздушные (ВЛ) и кабельные линии (КЛ) электропередачи напряжением от 0,4 кВ до 35 кВ, а также трансформаторные подстанции и распределительные устройства. База активов ежегодно увеличивается как за счет приобретения новых электросетевых объектов, так и за счет осуществления капитального строительства.

По состоянию на 31.12.2019 года протяженность кабельных и воздушных линий составила **3 235,19** км, в том числе:

Показатель	Всего, (км)	В собственности, (км)	В аренде (км)
<b>ВЛ 35 кВ</b>	<b>2,75</b>	0	2,75
<b>ВЛ 6(10) кВ</b>	<b>495,89</b>	59,74	436,15
<b>ВЛ 0,4 кВ</b>	<b>2 274,84</b>	260,22	2 014,62
<b>КЛ 6(10) кВ</b>	<b>267,36</b>	12,03	255,33
<b>КЛ 0,4 кВ</b>	<b>194,35</b>	4,21	190,14
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 235,19</b>	336,20	2 898,99

По состоянию на 31.12.2019 года общее количество подстанций составило 971 единиц, в том числе в собственности 196 единицы, в аренде 775 единиц.

### 2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.

АО «РОЭК», являясь субъектом электроэнергетики Рязанской области, отвечает за перераспределение и транспорт электрической энергии, а также надежное функционирование и развитие электросетевого хозяйства Рязанской области на территории **21** городского округа (поселения) и **84** сельских поселений Рязанской области.

К электрическим сетям АО «РОЭК» подключено 79 421 абонентов, в том числе 73 429 физических лиц и 5 992 юридических лиц.

Через сети, эксплуатируемые АО «РОЭК», в 2019 году обеспечивалась передача электрической энергии потребителям в объеме 492,8 млн. кВт/ч.

Полезный отпуск электроэнергии в 2019 году составил 429,6 млн. кВт/ч., что составляет 8,6%, от общего объема электропотребления Рязанской области.

По объемам полезного отпуска электроэнергии АО «РОЭК» уступает только таким крупным субъектам электроэнергетики Рязанской области, как ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» и МУП «РГРЭС».

На территории Рязанской области действует «котловая» модель организации услуг по передаче электроэнергии, в которой Гарантирующий поставщик ПАО «РЭСК» имеет договорные отношения на весь объем передачи электроэнергии потребителям с «держателем котла» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» в свою очередь заключает договора на услуги по передаче электроэнергии от своих сетей до

конечных потребителей с нижестоящими сетевыми организациями, АО «РОЭК», МУП «РГРЭС» и т.д.

Деятельность по передаче электрической энергии (мощности) АО «РОЭК» осуществляется на основании договора оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) № 1009 от 09.12.2013, заключенного с ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а так же на основании договора оказания услуг по единой национальной (общероссийской) электрической сети № 644/П от 26.11.2012 г., заключенного с ПАО «ФСК ЕЭС».

Купля - продажа (поставка) электрической энергии в целях компенсации потерь в электрических сетях АО «РОЭК» осуществляется на основании договора № 10111 от 01.01.2014 г., заключенного с ПАО «РЭСК».

АО «РОЭК» ежегодно выполняет значительные объемы работ по обеспечению технологического присоединения к электрическим сетям объектов частной и многоэтажной застройки, а также объектов малого и среднего бизнеса.

Также Компания оказывает платные услуги физическим и юридическим лицам в сфере электроснабжения, производит работы хозяйственным способом в рамках инвестиционной и производственных программ.

#### **Приоритетными задачами Компании являются:**

- надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей Рязанской области,
- удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию,
- поддержание показателей качества отпускаемой электроэнергии всем технологически присоединенным к электрическим сетям АО «РОЭК» потребителей, в соответствии с требованиями нормативных документов в сфере электроэнергетики.

#### **2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.**

В настоящее время Общество исходит из понимания значимости для его развития учета следующих рисков:

1. Отраслевые риски.
2. Общегосударственные и региональные риски.
3. Финансовые риски.
4. Правовые риски.

### **2.4.1. Отраслевые риски.**

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми Государством видами деятельности. Политика Государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества. Утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги по передаче электроэнергии прямо влияет на объем полученной выручки, что приводит к возникновению следующих рисков:

2.4.1.1. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках.

В период регулирования 2020-2024 годов существует возможность перехода на новый метод регулирования - метод эталонных затрат. Переход на этот метод, по мнению организации, повлечет значительное снижение операционных (текущих) расходов в необходимой валовой выручке на содержание сетей, что осложнит как производственную, так и финансовую деятельность.

2.4.1.2. Правила тарифного регулирования регламентируют соблюдение нескольких условий:

- конечный результат регулирования должен соответствовать политике Правительства по сдерживанию тарифов и рост их должен быть в пределах 3%;
- при регулировании через НВВ должны возместиться выпадающие, фактически понесенные организацией и не учтенные в тарифе расходы капитального характера, связанные с объектами технологического присоединения.

В отношении АО "РОЭК" эти условия являются взаимопротиворечащими, т.к. величина выпадающих за 2019 год такова, что при прочих неизменных условиях дает рост НВВ на содержание сетей на 117,5%, что с большой долей вероятности может привести к применению ГУ «РЭК» в отношении компании процедуры «сглаживания» тарифов — выпадающие будут отдаваться в течение ряда лет. Аналогичная ситуация может сложиться и по итогу за 2020 год, т.к. прогнозный объем мероприятий по технологическому присоединению энергопринимающих устройств мощностью до 150 кВт на 2020 год, значительно превышает объем, включенный в утвержденную инвестиционную программу, финансируемую из тарифа на передачу. В отсутствии возможности

внесения изменений в инвестиционную программу текущего года в части увеличения ее объема, общество вынуждено будет изыскивать средства (в том числе прибегать к кредитованию) на выполнение своих обязательств по созданию технической возможности для подключения. Фактические расходы, понесенные организацией, и не профинансированные через утвержденную инвестпрограмму по передаче и через тариф на техприсоединение, будут подаваться как выпадающие для включения в НВВ 2022 года. Однако, возможности включения в НВВ на передачу выпадающих расходов, как выше сказано, ограничены из-за сдерживания роста тарифов.

#### **2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.**

Общегосударственные и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. В первую очередь введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах РФ (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т. п.), что в свою очередь может повлиять на снижение объема потребления электроэнергии.

Кроме того, установленные нормативы потребления электроэнергии на территории Рязанской области не стимулируют потребителей электроэнергии учитывать полученную ими электроэнергию с использованием приборов учета. Как правило, потребителю экономически более выгодно оплачивать электроэнергию, потребление которой рассчитано по нормативам потребления (Постановление ГУ «РЭК» Рязанской области от 31.05.2013 г. №70).

Так же значительно занижен повышающий коэффициент, при отсутствии индивидуального или общего (квартирного) прибора учета электрической энергии, величина которого предусмотрена требованиями постановления Правительства РФ от 06.05.2011 г. №354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».

Данное обстоятельство не соответствует принципам, заложенным в Федеральном законе от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и приводит к недоучету потребленной электроэнергии и, как следствие, убыткам в работе сетевых организаций.

Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы.

### **2.4.3. Финансовые риски.**

Финансовые риски возникают в сфере отношений Общества с банками и другими кредитно-финансовыми институтами.

Банковская система России в условиях продолжающегося мирового финансового кризиса остается уязвимой, в связи с чем существует риск задержки платежей при переводе внутри страны. Общество прилагает максимум усилий для минимизации подобных рисков, используя только самые надежные, по его мнению, банки.

К финансовым рискам относятся риски изменения валютного курса и процентных ставок, а также риск развития инфляции.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, результаты деятельности практически не зависят от изменения валютного курса, поскольку Общество осуществляет свою деятельность в национальной валюте.

Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества проявляется в следующем:

- возникновение риска потери реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке (рассрочка платежей за технологическое присоединение) или задержке платежей;
- риск увеличения стоимости услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

### **2.4.4. Правовые риски.**

Уровни и вероятность наступления правовых рисков в отношении Общества, в том числе связанных с изменением налогового законодательства, законодательства об электроэнергетике, законодательства о защите конкуренции носят специфический характер, но не превышают уровня таких рисков в целом по отрасли. Тем не менее риски, связанные с несовершенством, противоречивостью и постоянными изменениями нормативно-правового регулирования технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям могут негативно отразиться на деятельности Общества.

В настоящее время согласно действующему законодательству, **критерии** границ ответственности между потребителем и энергоснабжающей организацией не конкретизированы и вследствие этого у сетевых компаний отсутствуют основания для понуждения потребителей электроэнергии по выносу уже установленных приборов учета внутри



помещения, (вновь устанавливаемых) на границу балансовой принадлежности с сетевой организацией (фасад жилого дома (помещения) или иное место).

Установка приборов учета внутри помещения может свидетельствовать о подключении к питающей сети минуя прибор учета и осуществлении безучетного потребления электроэнергии, которое невозможно выявить без добровольного допуска сотрудников сетевой компании в помещение собственника.

Как правило, лица, осуществившие незаконное подключение к электрическим сетям, намеренно не допускают в свои помещения представителей сетевой организации.

В случае с абонентами-физическими лицами, законодательством РФ предусмотрен расчет потребления по нормативам (повышающим коэффициентам), которые являются слишком низкими на территории Рязанской области. Это приводит к росту коммерческих потерь в электрических сетях, на которые сетевая организация никак не может повлиять и, следовательно, должна оплатить данный объем потерь гарантирующему поставщику (ПАО «РЭСК») по тарифу потерь электроэнергии.

Кроме этого, негативное влияние на деятельность Общества может оказать несовершенство законодательства о защите конкуренции и о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также непредвиденные изменения в критериях отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утверждаемых Правительством РФ в методах долгосрочного тарифного регулирования услуг сетевых компаний.



### **3. Корпоративное управление**

#### **3.1. Структура органов управления.**

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая Общее собрание акционеров, Совет директоров и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

#### **3.2. Состав Совета директоров.**

<b>№ п/п</b>	<b>Ф.И.О.</b>
1	Горелов Андрей Валентинович
2	Рассудимов Михаил Евгеньевич
3	Подковырова Надежда Степановна
4	Болдырева Нина Андреевна
5	Тишин Игорь Николаевич

#### **3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.**

Должность единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) занимает Куликов Сергей Михайлович.

Образование: высшее: Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Рязанская государственная радиотехническая академия, 2004 г., Специальность - бытовая радиоэлектронная аппаратура, Квалификация – инженер.

Опыт работы:

ООО «Эволс», инженер-проектировщик;

ООО «Стар-Телеком», начальник производственно-технического отдела;

ООО «ИнтерТелеком», начальник отдела Развития и эксплуатации сети;

АО «ЭР-Телеком Холдинг», руководитель отдела по техническому сопровождению клиентов;

Муниципальное предприятие г. Рязани «Кустовой вычислительный центр», главный инженер.

В феврале 2019 года назначен генеральным директором Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

### **3.4. Состав ревизионной комиссии Общества.**

В период времени с 01.01.2019 г. по 31.12.2019 г. в состав Ревизионной комиссии АО «РОЭК» входили следующие лица:

- Волкова Светлана Викторовна;
- Ковалев Игорь Владимирович;
- Попкова Татьяна Евгеньевна.

### **3.5. Основные корпоративные события года.**

#### **Февраль**

1. Состоялось расширенное совещание с участием руководства филиалов АО «РОЭК» по подведению итогов работы за 2018 год. Обсуждались задачи по обеспечению безаварийного электроснабжения потребителей и повышению эффективности работы предприятия на 2019 год.
2. Совет директоров утвердил план финансово-хозяйственной деятельности АО «РОЭК» на 2019 год.
3. Совет директоров утвердил ключевые показатели эффективности АО «РОЭК» на 2019 год.
4. На должность генерального директора назначен Куликов Сергей Михайлович в связи с истечением полномочий Ковшова Николая Алексеевича - прежнего руководителя АО «РОЭК».

#### **Апрель**

1. Советом директоров согласованы расчетные материалы к заявлению АО «РОЭК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии на долгосрочный период 2020-2024 год.
2. Состоялись соревнования между работниками филиалов по настольному теннису.

#### **Июнь**

Состоялось годовое общее собрание акционеров.

#### **Июль**

Состоялись соревнования по футболу между филиалами АО «РОЭК».

#### **Август**

1. Проведены профессиональные соревнования бригад АО «РОЭК» по обслуживанию распределительных электрических сетей.
2. По приглашению АО «Рязаньэнерго» команда АО «РОЭК» приняла участие в соревнованиях по футболу между организациями из сферы электроэнергетики.

### **Октябрь**

1. Всему персоналу предприятия (за исключением высших менеджеров) произведена индексация заработной платы на 4%.
2. Проведены праздничные мероприятия, посвященные 10-летию со дня образования АО «РОЭК» с участием представителей Правительства Рязанской области, Администрации города Рязани, представителей предприятий электроэнергетики и сферы ЖКХ. Работники предприятия, внесшие наибольший вклад в становление и развитие предприятия, были отмечены наградами федерального и регионального уровня. Информация о мероприятии публиковалась в СМИ.
3. Внесен ряд изменения в коллективный договор с целью, обеспечения социальной защищенности работников предприятия и дающих права на получение определенных привилегий.
4. ГУ «РЭК» Рязанской области утверждена «Инвестиционная программа АО «РОЭК» на долгосрочный период 2020-2024 г.г.»

### **Ноябрь**

Утверждено новое положение об оплате труда высших менеджеров предприятия.

### **Декабрь**

1. ГУ «РЭК» Рязанской области утвердил размер необходимой валовой выручки и долгосрочные параметры регулирования АО «РОЭК» на период с 2020 по 2024 г.г. Также на 2020 год предприятию были установлены индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии.
2. Состоялись соревнования по мини-футболу между филиалами АО «РОЭК», посвященные Дню энергетика.
3. Проведено расширенное совещание с участием руководящего персонала филиалов с подведением предварительных итогов работы предприятия за 2019 год, также обсуждались задачи по обеспечению безаварийного электроснабжения потребителей и повышению эффективности работы в плановый период.

4. Заслуженные работники АО «РОЭК» получили награды федерального и регионального уровня за трудовые успехи в связи с профессиональным праздником – День энергетика.

### **3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) органов управления Общества.**

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) вознаграждений органов управления Общества и порядок оплаты определен в Положении об оплате труда генерального директора, заместителей генерального директора, главного бухгалтера акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания» (утв. Советом директоров АО «РОЭК», Протокол № 11 от 06.11.2019 г.).

### **3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.**

В 2019 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 3 от 13.06.2019 года) на выплату дивидендов по итогам работы за 2018 год направлена чистая прибыль Общества в размере 5 561,6 тыс. руб.

Выплата дивидендов произведена акционерам:

- Министерство имущественных и земельных отношений Рязанской области (количество акций – 7500 штук).

- Муниципальное образование – городской округ город Рязань в лице администрации города Рязани (количество акций – 2500 штук).

Общество не имеет задолженности по дивидендам за 2018 год, дивиденды полностью выплачены акционерам 28 июня 2019 года.

### **3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.**

В 2019 году Обществом не заключались крупные сделки, требующие в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах», предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров. Также не заключались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность согласно ст. 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

### **3.9. Сведения о соблюдении в Обществе принципов корпоративного поведения.**

Принципы корпоративного поведения АО «РОЭК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное поведение в Обществе соблюдается и основывается на следующих принципах:

### 1. Подотчетность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой Генерального директора со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества.

С целью улучшения качества корпоративного управления Общество стремится к выполнению требований Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года № 421/р. Информация об исполнении Кодекса корпоративного поведения содержится в приложении к настоящему отчету.

### 2. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Защита прав акционеров Общества обеспечивается путем:

- равного отношения ко всем акционерам, вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
- предоставления права акционерам на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- установления порядка ведения общего собрания акционеров, обеспечивающего разумную равную возможность всем лицам, участвующим в собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
- внесения акционерами предложений в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- участия представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- предоставления права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;

- предоставления права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

### 3. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях его деятельности, в том числе о его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- регулярность и оперативность предоставления информации;
- доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем распространения информации в электронных средствах массовой информации, в печатных изданиях, в сети Интернет. Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по адресу: [roek.ryazan.ru](http://roek.ryazan.ru), сведения о структуре и органах управления Общества, информация для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри Компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента.

### 4. Ответственность

Общество признает предусмотренные законодательством Российской Федерации права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

## **4 . Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества**

### **4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества**

Приоритетными направлениями производственной деятельности АО «РОЭК» являются:

1. Осуществление бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей, присоединенных к электрическим сетям в зоне обслуживания АО «РОЭК», обеспечиваемое проведением следующих мероприятий:

- Организация постоянного мониторинга состояния электрических сетей, проведение периодических осмотров оборудования ПС, ТП и ЛЭП, проведение профилактических испытаний электрооборудования и КЛ, постоянное повышение квалификации персонала;
- Организация и проведение своевременного планового периодического технического обслуживания и капитального ремонта электрических сетей;
- Совершенствование системы оперативного управления, внедрение современных средств связи, позволяющей обеспечивать постоянную стабильную оперативную связь.

2. Осуществление функций по техническому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям:

- Разработка проектов перспективного развития электрических сетей с учетом поданных заявок на технологическое присоединение и информации от муниципальных образований по перспективам развития территорий в соответствии с градостроительной документацией;

3. Проведение плановых работ по реконструкции существующих сетей и строительство новых для обеспечения возможности технологического присоединения и повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

### **4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии**



Персонал АО «РОЭК» эксплуатирует и обслуживает:

трансформаторную подстанцию 35 кВ	1 шт.
трансформаторные подстанции 6-10/0,4 кВ	970 шт.
ВЛ 35 кВ	2,75 км
ЛЭП 6-10 кВ	763,25 км
ЛЭП 0,4 кВ	2 469,19 км

Физические показатели по объемам обслуживания АО «РОЭК» линий электропередачи и подстанций по филиалам по состоянию на 01.01.2020 года представлены в таблице № 4.1.

В 2019 году в полном объеме реализована ремонтная программа компании, основными направлениями которой являются следующие позиции:

- восстановление характеристик оборудования, отработавшего свой ресурс, для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей;
- осуществление комплексного подхода к ремонту объектов электрических сетей — капитальный ремонт оборудования подстанций совместно со зданиями, в которых оно расположено; а также группировка подстанций и отходящих фидеров в объекты капитального ремонта.

В 2019 году фактический объем ремонтных работ составил **83 789** тыс. руб. Был выполнен весь комплекс плановых мероприятий, а так же работы по устранению аварийных ситуаций на сумму **18 912** тыс.руб.

В течение года был произведен ремонт:

	<b>Всего</b>	<i>Плановый ремонт</i>	<i>Аварийный ремонт</i>
<b>ТП, шт., в том числе:</b>	<b>249</b>	<b>134</b>	<b>115</b>
с заменой силового трансформатора, шт.	42	38	4
<b>ЛЭП, км, в том числе:</b>	<b>69,418</b>	<b>67,38</b>	<b>2,038</b>
ЛЭП 6(10) кВ, км	9,291	8,539	0,752
ЛЭП 0,4 кВ, км	60,127	58,841	1,286
<b>Административные здания, шт.</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

Таблица 4.1.

**Физические показатели по объемам обслуживания по филиалам АО «РОЭК»**

Наименование филиала, производственного участка	ПС 35 кВ и выше	Трансформаторные подстанции (ТП)	Протяженность воздушных линий электропередач (ВЛ), км				Протяженность кабельных линий электропередач (КЛ), км			Общая протяженность обслуживаемых ЛЭП, км
			по уровням напряжения			Всего по ВЛ	по уровням напряжения		Всего по КЛ	
			ВЛ-35 кВ	ВЛ-6(10) кВ	ВЛ-0,4 кВ		КЛ-6(10) кВ	КЛ-0,4 кВ		
Филиал "Касимовские городские распределительные сети"		96		27,20	444,73	<b>471,93</b>	84,05	46,74	<b>130,79</b>	602,72
Филиал "Клепиковский район электрических сетей"		70		42,87	147,54	<b>190,41</b>	6,43	1,71	<b>8,14</b>	198,55
Филиал "Михайловский район электрических сетей"	1	85	2,75	68,71	149,46	<b>220,92</b>	5,89	11,91	<b>17,8</b>	238,72
Производственный участок с.Захарово		17		10,60	30,2	<b>40,85</b>		1,00	<b>1,00</b>	41,85
Филиал "Новодеревенский район электрических сетей"		19		4,83	56,09	<b>60,92</b>				60,92
Производственный участок р.п. Ухолово		21		13,15	44,61	<b>57,76</b>	0,05	0,75	<b>0,80</b>	58,56
Филиал "Путятинский район электрических сетей"		22		17,68	31,41	<b>49,09</b>		2,48	<b>2,48</b>	51,57
Филиал "Рыбновский район электрических сетей"		66		34,55	107,32	<b>141,87</b>	15,64	16,59	<b>32,23</b>	174,10
Филиал "Рязжский район электрических сетей"		74		54,50	180,28	<b>234,78</b>	25,90	16,80	<b>42,70</b>	277,48
Производственный участок р.п. Сарай		35		22,91	125,55	<b>148,46</b>	0,35	0,88	<b>1,23</b>	149,69
Филиал "Рязанский район электрических сетей"		75		14,52	143,38	<b>157,9</b>	22,66	26,76	<b>49,42</b>	207,32
Филиал "Сапожковский район электрических сетей"		33		17,01	69,91	<b>86,92</b>	0,30	1,14	<b>1,44</b>	88,36
Филиал "Сасовские городские распределительные сети"		96		44,07	132,91	<b>176,98</b>	60,45	43,96	<b>104,41</b>	281,39
Производственный участок г. Шацк		31		25,12	87	<b>112,12</b>	1,00		<b>1,00</b>	113,12
Производственный участок р.п. Ермишь		20		11,28	48,63	<b>59,91</b>		1,20	<b>1,20</b>	61,11
Производственный участок р.п. Пителино		15		8,58	29,65	<b>38,23</b>				38,23
Производственный участок р.п. Чучково		17			43,58	<b>43,58</b>	1,20	1,40	<b>2,60</b>	46,18
Филиал "Скопинские городские распределительные сети"		68		40,55	147,87	<b>188,42</b>	43,35	19,91	<b>63,26</b>	251,68
Производственный участок р.п. Милославское		28			72,18	<b>72,18</b>				72,18
Филиал "Спасский район электрических сетей"		55		34,69	113,59	<b>148,28</b>	0,09	0,50	<b>0,59</b>	148,87
Производственный участок р.п. Старожилово		27		3,02	68,95	<b>71,97</b>		0,62	<b>0,62</b>	72,59
<b>ИТОГО АО «РОЭК»</b>	<b>1</b>	<b>970</b>	<b>2,75</b>	<b>495,89</b>	<b>2 274,84</b>	<b>2 773,48</b>	<b>267,36</b>	<b>194,35</b>	<b>461,71</b>	<b>3 235,19</b>

### **4.3. Инвестиционная деятельность**

Одной из важнейших составляющих деятельности АО "РОЭК", направленной на обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей, является программа инвестиций.

Плановый объем финансирования Инвестиционной программы на 2019 год, в утвержденной ГУ РЭК необходимой валовой выручке на содержание сетей составляет **59 215** тыс. руб.

Отчет о выполнении инвестиционных проектов, финансируемых из тарифа на передачу, представлен в ГУ РЭК в соответствии с действующим законодательством в сфере инвестиций в электроэнергетике.

Объем работ капитального характера, выполненных в рамках реализации инвестиционных проектов, в натуральных единицах составил:

#### **Техническое перевооружение и реконструкция**

ВЛ-6(10) кВ	<b>0,74 км</b>
ВЛ-0,4 кВ	<b>25,2 км</b>
Подстанции	<b>10 шт.</b>
Подстанции	<b>0,98 МВА</b>

#### **Новое строительство**

ВЛ-6(10) кВ	<b>0,27 км</b>
ВЛ-0,4 кВ	<b>20,26 км</b>
КЛ-6(10) кВ	<b>0,97 км</b>
КЛ-0,4 кВ	<b>0,28 км</b>
Подстанции	<b>16 шт.</b>
Подстанции	<b>6,19 МВА</b>

#### Наиболее значимые объекты:

- Реконструкция ВЛ-10 кВ ф.№7 ПС "Сасово" г.Сасово,
- Реконструкция ВЛ-0,4 кв мкр. Малинники р.п.Сапожок,
- Реконструкция ВЛ-0,4 кВ ф.№1 ТПСС №719 ул.Курашова г.Сасово,

- Реконструкция ВЛ-0,4 кВ ф.№1 ЗТП ЧЧ №303 ул.Строителей р.п.Чучково,
- Реконструкция ЗТП №4. Электроснабжение мкр. Metallurg г. Скопин,
- Реконструкция ЗТП №5. Электроснабжение мкр. Metallurg г. Скопин,
- Реконструкция ЗТП №10 ул.Советская г.Спасск-Рязанский,
- Строительство ВЛ-0,4кВ, ф№1,2 КТП №4311 ул.Центральная д.Лосево Клепиковского района,
- Строительство ВЛ-0,4 кВ ф.№1,2 КТП №1 ул.Есенина р.п.Сараи
- Строительство КТП №1 н.п.Елино Захаровского района,
- Строительство ВЛ-0,4 кВ для технологического присоединения МУП "Скопинский комплекс водных систем" г. Скопин,
- Строительство ВЛ-0,4 кВ от ТП №27 для технологического присоединения Управления Судебного департамента г. Спасск-Рязанский,
- Строительство КТП-10/0,4 кВ мощностью 2х250 кВА и ВЛ-0,4 кВ для технологического присоединения ГКУ Рязанской области «Управление капитального строительства Рязанской области» ул. Московская. г. Спас-Клепики.

В 2019 году объем инвестиций за счет тарифа на содержание сетей в составляет **99 732,2** тыс. руб., из которых 40 517,2 тыс.руб. не предусмотрены планом. Превышение плановых показателей составило 68,4% и обусловлено: - выполнением ранее не запланированных объектов в целях технологического присоединения на сумму 28 017,2 тыс.руб.; - финансовой арендой (договорами лизинга) на 8 единиц техники (в т.ч. 3 вновь заключенных) и на приборы для электротехнических лабораторий на сумму 12 163,3 тыс.руб. за счет экономии средств на покупку потерь. По сравнению с 2018 годом финансирование инвестиционной программы увеличилось на 64,8 %.

Финансирование Инвестиционной программы за счет тарифа на технологическое присоединение составляет 3 271 тыс. руб.

Следует отметить, что в общем объеме инвестиций на строительство и реконструкцию (независимо от источников финансирования) 69,1% составляют объекты технологического присоединения.

За счет прочей деятельности профинансированны:

- объекты реконструкции и строительства, не предусмотренные утвержденной инвестиционной программой, на сумму 3 177,6 тыс.руб.;

- приобретение оборудования 99 тыс.руб., автотранспортных средств 145 тыс.руб.

В целом объем капитальных вложений за 2019 год составил **106 424,8** тыс. руб. Структура инвестиций представлена в таблице 4.2 «Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2019 год».

За 2019 год введено в эксплуатацию и поставлено на баланс внеоборотных активов на общую сумму 87 096,4 тыс. руб., из них:

- 235 объектов строительства и реконструкции общей сметной стоимостью (с учетом этапов, выполненных в предыдущие периоды) 86 128,2 тыс. руб.;

- оборудование на 483,7 тыс.руб. (прибор контрольный РИМ 384.02/2; пожарная сигнализация п.Чучково; Сервер SuperMicro 5019S-L (НД); Станок токарный 1К62),

- автотранспорт на 145,0 тыс.руб. (Автомобиль ГАЗ СА3 351166 ; Автомобиль ЗИЛ 431412 )

- земельные участки общей площадью 424 кв.м и стоимостью 339,5 тыс.руб.

По договорам лизинга приобретены:

- УАЗ 390995 - 2 единицы,
- легковой автомобиль Hyundai Santa Fe.

Таблица 4.2.

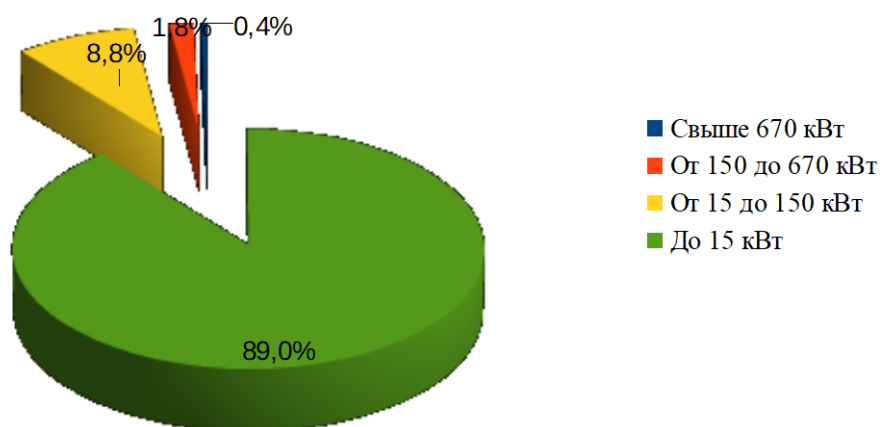
**Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2019 год, тыс. руб.**

№ п/п	Наименование	План 2019 года			Фактически освоено за 2019 год			
		Всего	в том числе за счет:		Всего	в т.ч. из тарифов по регулируемым видам деятельности отчетного года		за счет прочей деятельности
			тарифа на передачу электрической энергии	платы за технологическое присоединение		на передачу электрической энергии	за технологическое присоединение	
<b>1.</b>	<b>Капитальные вложения</b>	<b>61 479,0</b>	<b>53 829,0</b>	<b>7 650,0</b>	<b>88 875,4</b>	<b>82 182,9</b>	<b>3 271,0</b>	<b>3 421,6</b>
1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	17 174,1	17 174,1		31 844,3	30 813,7		1 030,5
1.2.	Новое строительство	43 638,3	35 988,3	7 650,0	55 375,7	49 957,7	3 271,0	2 147,0
1.3.	Проектные работы				687,2	687,2		
1.4.	Приобретение объектов основных средств	666,7	666,7		628,7	384,7	0,0	244,0
	<i>в том числе:</i>							
1.4.1.	Оборудование, приборы	666,7	666,7		483,7	384,7	0,0	99,0
1.4.2.	Автотранспорт, спецтехника				145,0			145,0
1.5.	Земельные участки				339,6	339,6	0,0	
<b>2.</b>	<b>Издержки производства (в т.ч. лизинг)</b>	<b>5 386,0</b>	<b>5 386,0</b>		<b>17 549,3</b>	<b>17 549,3</b>		
	<i>в том числе:</i>							
2.1.	Автотранспорт, спецтехника	5 386,0	5 386,0		17 549,3	17 549,3		
	<b>ВСЕГО</b>	<b>66 865,0</b>	<b>59 215,0</b>	<b>7 650,0</b>	<b>106 424,8</b>	<b>99 732,2</b>	<b>3 271,0</b>	<b>3 421,6</b>

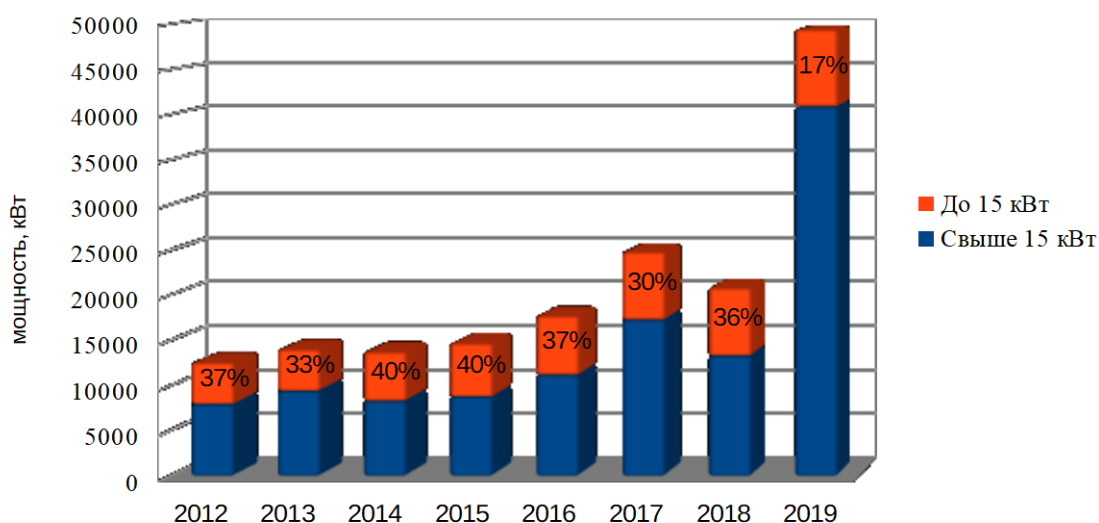
#### 4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей

За 2019 год поступило **1193** заявок на технологическое присоединение к сетям АО «РОЭК», максимальная мощность по которым составила **49,4** МВт. В том числе количество поступивших заявок на технологическое присоединение объектов мощностью до 15 кВт составило **1062** шт (в т.ч. 50 заявок на временное технологическое присоединение), общей мощностью **8,5** МВт.

Структура объема поданных заявок за 2019 год



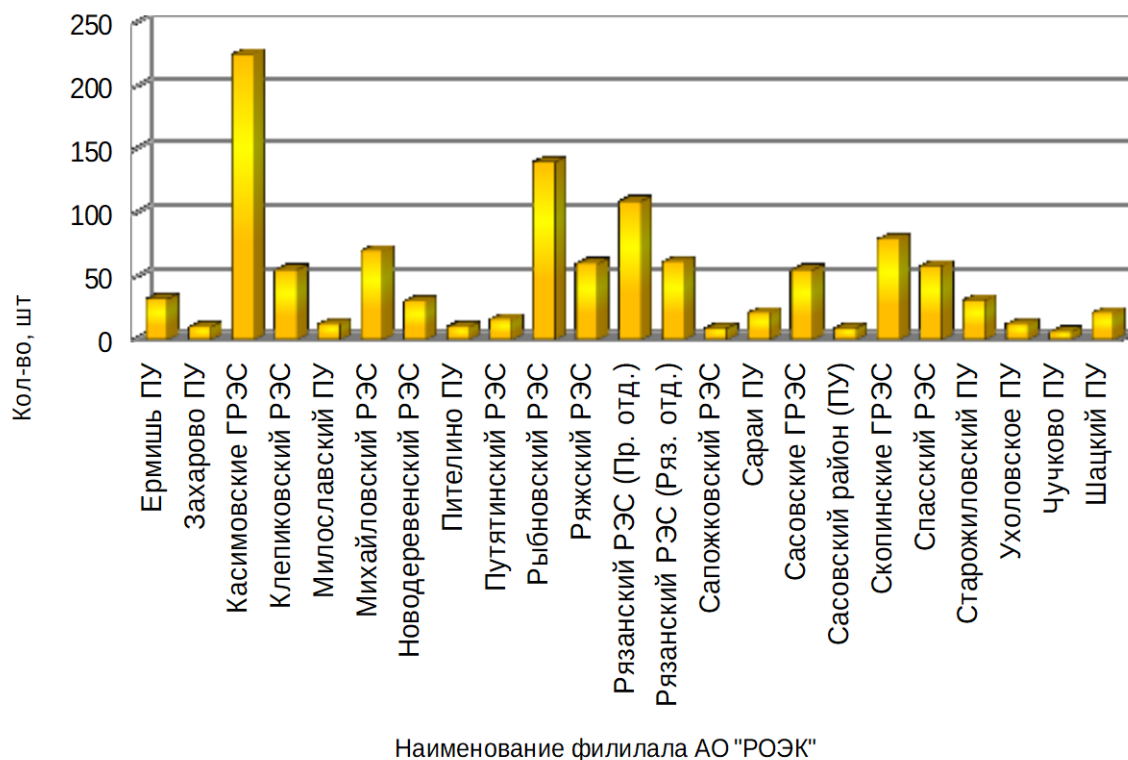
Изменение структуры запрашиваемой мощности по заявкам, поданным за период 2012 - 2019 гг.





Наибольшее количество заявок на технологическое присоединение поступило в филиале АО «РОЭК» - «Касимовские городские распределительные электрические сети».

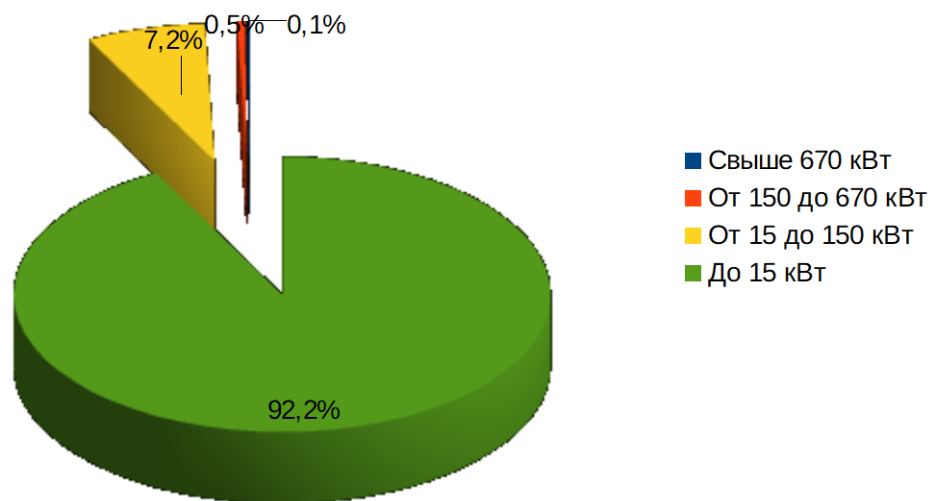
Распределение объема поданных заявок по филиалам АО «РОЭК» за 2019 год



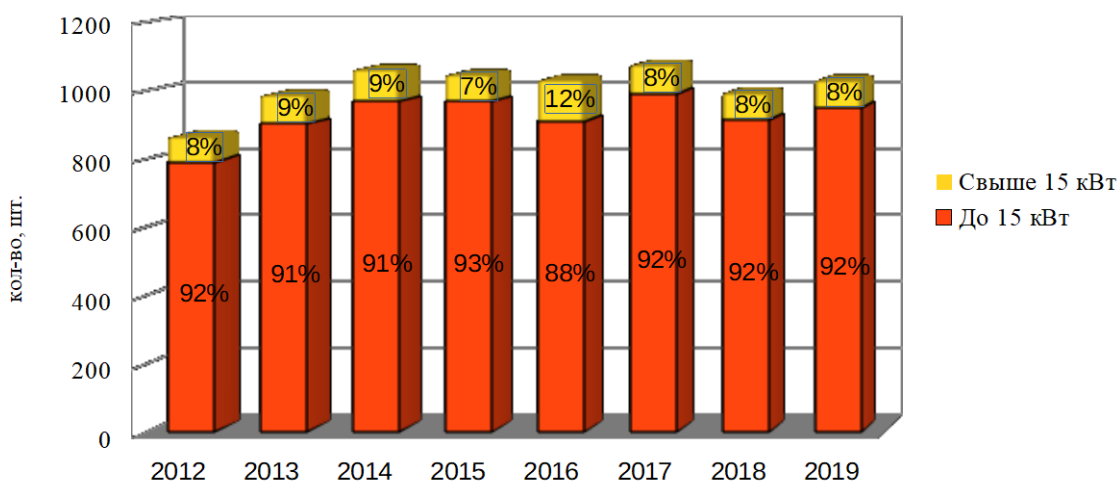
По сравнению с данными 2018 года (1070 шт., мощностью 20,8 МВт) общий объем заявок увеличился на 11,5%, а объем запрашиваемой мощности — в 2,4 раза.

За 12 месяцев 2019 года АО «РОЭК» было заключено **1029** договоров об осуществлении технологического присоединения, присоединяемая максимальная мощность по которым составила **14,6** МВт, общей стоимостью **4,8** млн. руб. (с НДС). Количество договоров о технологическом присоединении объектов заявителей мощностью до 15 кВт составило **949** шт., общей мощностью **7,6** МВт.

Распределение объема заключенных договоров по категориям за 2019 год



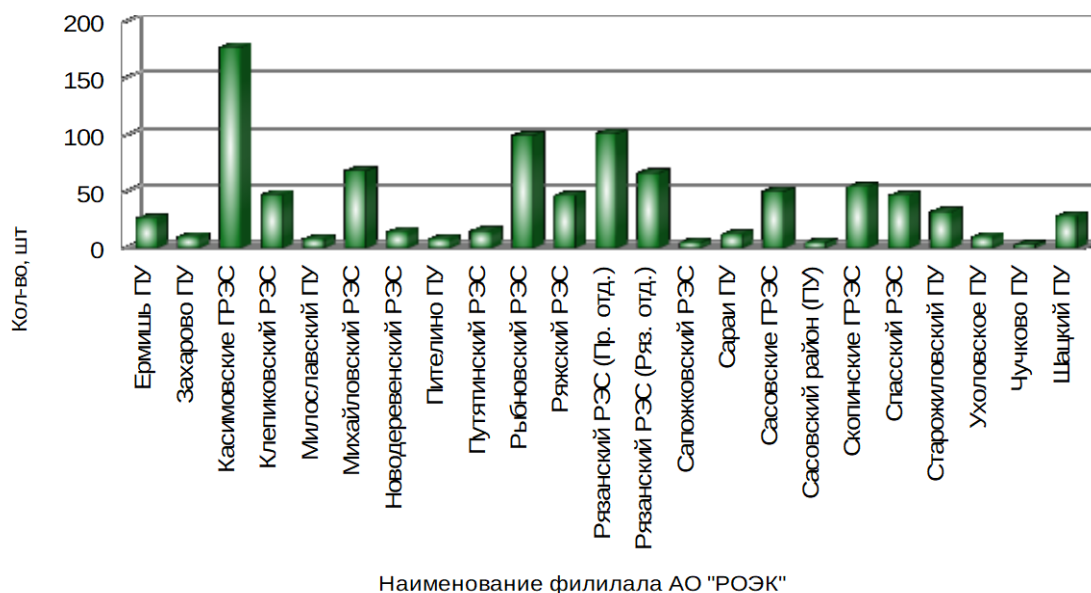
Структура и динамика количества заключенных договоров за период 2012-2019 гг.



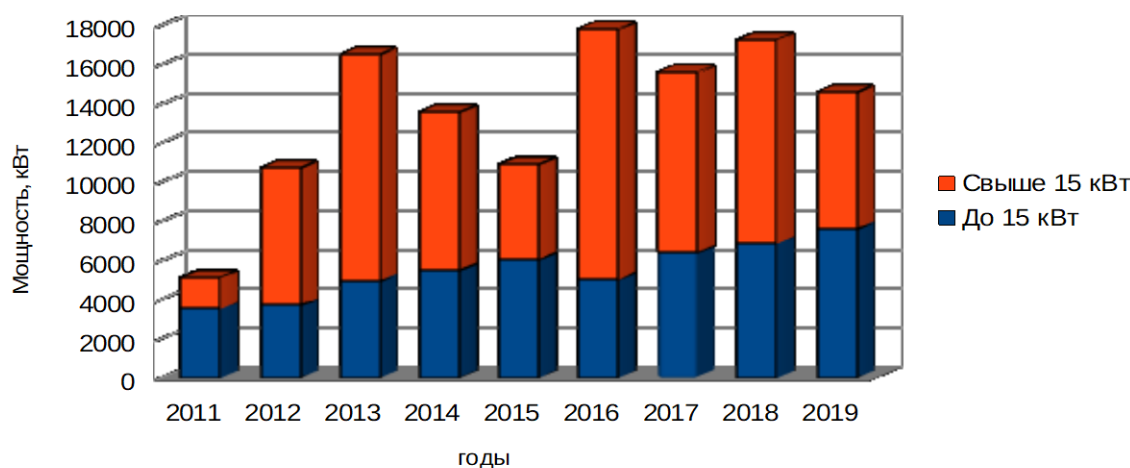
По итогам 2019 года выручка от реализации услуг по технологическому присоединению составила **2,4** млн. руб. (без НДС), количество выданных актов составило **974** шт., объем присоединенной мощности — **13,5** МВт.

Наибольшее количество присоединений и объем присоединенной мощности в 2019 году также пришлось на филиал АО «РОЭК» - «Касимовские городские распределительные электрические сети».

Распределение объема выполненных заявок по филиалам АО «РОЭК» за 2019 год



Изменение объема присоединяемой мощности по заключенным договорам по годам за период 2012 — 2019 гг.



За 2019 год отделом договорной работы по технологическому присоединению (ОДРТП) был переоформлен 1361 комплект документов по технологическому присоединению. Объем выручки по данному виду деятельности составил 1,1 млн. руб.

В 2019 году отделом был пересмотрен подход к процедуре

переоформления документов подсистемы 1С «Электробаланс. Технологическое присоединение» - введены новые печатные формы, изменена схема взаимодействия ОДРТП с филиалами, бухгалтерией АО «РОЭК» и заявителями, что позволило вдвое сократить бумажный документооборот, повысить эффективность использования рабочего времени, полностью исключить кредиторскую задолженность по данному направлению деятельности.

Также, в 2019 г. отделом договорной работы была успешно применена на практике, ранее разработанная ОДРТП, подсистема 1С «Электробаланс. Технологическое присоединение» для автоматизации процесса составления технических заданий (далее ТЗ) на проектирование, строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для технологического присоединения к электрическим сетям АО «РОЭК», что позволило:

- сократить время оформления ТЗ, используя составленные стандартные печатные формы ТЗ и автоматизированный расчет материалов;

- сократить число ошибок при расчете потребности в материалах за счет использования набора предварительно просчитанных типовых работ и проектов;

- ускорить работу по составлению сметной документации за счет дифференциации составов работ (монтаж и демонтаж);

- ускорить и упростить доступ к необходимой информации, так как формирование, обработка и хранение информации о заявках, договорах, технических условиях, технических заданиях, приказах осуществляется в одном месте;

- упростить создание системы автоматизации процесса формирования и выполнения ремонтной и инвестиционных программ общества (может служить основанием для этого).

- повысить производительность труда.

Отделом договорной работы по технологическому присоединению совместно с Отделом перспективного развития был разработан порядок предоставления новой платной услуги «Технологическое присоединение под ключ» - данная услуга предполагает возмездное выполнение технических условий на стороне заявителя — физического лица с бытовой нагрузкой энергопринимающих устройств мощностью до 15 кВт. Новая услуга значительно упрощает процесс выполнения обязательств по договору со стороны заявителя, позволяет безопасно, надежно и в максимально короткий срок провести все необходимые мероприятия по

подключению объекта.

ОДРТП совместно с ПЭО и бухгалтерией была проведена работа по организации раздельного учета затрат на технологическое присоединение. Это позволит в рамках тарифного регулирования повысить величину устанавливаемого регулирующим органом тарифа на мероприятия по подготовке и выдаче Заявителю технических условий и проверку их исполнения. В результате, фактические расходы по технологическому присоединению (расходы на подготовку, выдачу и проверку технических условий) будут соответствовать плановым выпадающим расходам, которые даются при установлении тарифа на услуги по передаче электроэнергии и содержанию сетей.

В 2019 году отделом договорной работы по технологическому присоединению также:

- актуализирован калькулятор расчета платы за технологическое присоединение, существующий с 2017 года (ежегодно актуализируется в связи с изменением тарифа на технологическое присоединение);
- принимались и оперативно обрабатывались заявки, поданные заявителями посредством личного кабинета на сайте АО «РОЭК». Число заявок, поданных через личный кабинет увеличилось по сравнению с 2018 годом на 71%;
- в 2019 году в рамках реализации «Дорожной карты» ОДРТП взаимодействовал с ПАО «РЭСК» по выдаче договоров энергоснабжения одновременно с актом об осуществлении технологического присоединения заявителю на стадии фактической подачи напряжения;
- ОДРТП совместно с отделом АСУ начал разработку документооборота для всей организации, что позволит наладить и усовершенствовать бизнес-процесс, а именно: разделить ответственность, повысить мотивацию сотрудников, улучшить планирование, облегчить контроль, улучшить организацию и, в конечном итоге, повысить производительность труда.

#### **4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности**

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 года № 261-ФЗ, в 2014 году в Обществе была разработана и реализуется очередная Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РОЭК» на период 2015-2019 гг.

Одним из основных Целевых показателей реализации Программы на 2019 год являлось достижение снижения потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям до уровня 15,30 % от объема отпуска в сеть.

За счет выполнения мероприятий программы целевой показатель 2019 года выполнен.

В 2019 году удалось достичь уровня потерь электрической энергии в размере 12,83% к поступлению в сеть или (- 0,91%) по отношению к 2018 году 13,74%.

Снижение абсолютного объема потерь электроэнергии при ее передаче за 2019 год к объему 2018 года составило 5 667,9 тыс. кВт/ч.

Снижение объема поступления в сеть АО «РОЭК» в 2019 году по отношению к 2018 году составило 8 739,1 тыс. кВт/ч.

Объем снижения поступления в сеть в 2019 году в сравнении с 2018 годом произошел практически в каждом филиале АО «РОЭК».

В рамках выполнения Программы мероприятий по снижению потерь электрических сетях АО «РОЭК» в 2019 году:

- выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 776,8 тыс. кВтч., в том числе:

Составлено актов      Выявлен объем неучтенной электроэнергии

по физическим лицам:

безучетное потребление	103 шт.	177,6 тыс. кВт/ч
бездоговорное потребление	42 шт.	65,1 тыс. кВт/ч

по юридическим лицам:

безучетное потребление	38 шт.	484,4 тыс. кВт/ч
бездоговорное потребление	21 шт.	49,7 тыс. кВт/ч

- увеличен функционал технических возможностей программного комплекса 1С «Электробаланс» позволяющий:

- автоматизировать работу по проверке точек учета электроэнергии и и ежемесячному съему показаний,
- осуществлять контроль за правильностью формирования полезного отпуска бытовым потребителями в разрезе каждого договора энергоснабжения,
- подводить баланс электроэнергии по отдельным участкам электрической сети, тем самым выявлять очаги потерь.

- в 2019 году проведена работа по замене устаревших приборов учета на точках поступления в сеть АО «РОЭК» на ТП 6(10)/0,4 кВ на современные высокоинтеллектуальные приборы учета производства Нижегородского завода им. Фрунзе, марки ПСЧ. В 2019 году установлено на ТП и подключено к дистанционному съему информации 37 комплексов учета поступления в сеть.
- проведены технические мероприятия по выносу 569 приборов учета на фасад индивидуальных жилых домов с заменой вводов на самонесущий изолированный провод марки СИП.
- проведены технические мероприятия по оснащению 26 точек технического учета на ТП 6(10)/0,4 кВ на современные высокоинтеллектуальные приборы учета производства Нижегородского завода им. Фрунзе марки ПСЧ.
- осуществлена организация контрольного учета для 16 «проблемных» потребителей - юридических лиц, с установкой современных высокоинтеллектуальных комплексов учета.

Для экономии средств и снижения затрат на дальнейшую эксплуатацию систем учета и выноса на фасад жилых домов ПУ, работы по монтажу выполнялись персоналом филиалов исключительно хозспособом.

В результате проведенных мероприятий показатель надежности электроснабжения за 2019 год имеет положительную тенденцию, длительность перерывов электроснабжения в расчете на 1 присоединение составила 0,0250 часа, относительные потери электроэнергии в сетях снижены с 13,74% до 12,83% или (- 0,91%).

В целях снижения потерь электрической энергии в 2020 году запланированы мероприятия по установке высокоинтеллектуальных комплексов учета на 23 точках поступления в сеть АО «РОЭК», на 12 точках технического учета на ТП (10)/0,4 кВ.

#### **4.6. Перспективы развития Общества**

Первоочередной задачей дальнейшего развития Общества и основным из приоритетных направлений является работа по ускорению процесса передачи в аренду электросетевого хозяйства муниципальных образований, не входящих в зону обслуживания АО «РОЭК».

Согласно пп. 4 п. 1 ст. 15 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», к вопросам местного значения муниципального



района относятся организация в границах муниципального района электроснабжения поселений в пределах полномочий, установленных законодательством Российской Федерации. Иными словами, муниципальное образование обязано принять наиболее рациональное решение о способе эксплуатации электрических сетей на его территории (либо силами местных муниципальных предприятий, либо путем сдачи в аренду специализированной организации).

В настоящее время объекты электросетевого хозяйства, не эксплуатируемые АО «РОЭК», имеют высокую степень износа, предельные сроки эксплуатации данных объектов превышены.

Данные объекты электросетевого хозяйства находятся в собственности следующих районных администраций муниципальных образований Рязанской области:

Муниципальное образование — Пронский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Шиловский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Лесновское сельское поселение Шиловского муниципального района Рязанской области;

Муниципальное образование — Кораблинский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Касимовский муниципальный район Рязанской области (Гусевское городское поселение; Елатмское городское поселение; Лашманское городское поселение, Синтульское городское поселение).

Следует отметить, что на территории муниципальных районов, не входящих в зону обслуживания АО «РОЭК», существуют значительные риски возникновения аварийных ситуаций, связанных с эксплуатацией электрических сетей, а также передачей и распределением электрической энергии потребителям.

Передача электросетевого имущества в эксплуатацию АО «РОЭК», является грамотным и взвешенным решением, направленным на повышение уровня электроснабжения потребителей и развитие электросетевого хозяйства на территории Рязанской области.

В муниципальных образованиях, не передавших электросетевое имущество в аренду АО «РОЭК», имеется практика финансирования различных сфер жилищно-коммунального хозяйства за счет средств, предусмотренных в тарифных решениях на содержание и ремонт электрических сетей, то есть имеет место перекрестное субсидирование.

Данные факты могут повлечь негативные последствия, связанные с уменьшением размера тарифных средств на содержание и ремонт электросетевого имущества в последующих периодах, так как согласно абз. 9 п. 32 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178), в случае если инвестиционные проекты, предусмотренные инвестиционной программой, не были реализованы — то из необходимой валовой выручки организации, осуществляющей регулируемую деятельность, устанавливаемой на очередной период регулирования, исключаются расходы на реализацию этих проектов в части, финансируемой за счет выручки от реализации товаров (услуг) по регулируемым ценам (тарифам).

Таким образом, решение муниципалитетом вопросов местного значения, не относящихся к содержанию и ремонту электросетевого имущества, в ущерб объектам электросетевого хозяйства, может отрицательно отразиться на надежности электроснабжения потребителей данных муниципальных образований.

Кроме того, при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке по электрическим сетям ЦИА АО «РОЭК» принимает во внимание дополнительный прирост объема поступления в сеть за счет покупки и (или) взятию в аренду дополнительных объектов электросетевого хозяйства у юридических лиц, а также организаций потерявших статус ТСО, объемы которых так же учитываются при работе предприятия в предстоящий период регулирования.

Дополнительно проводится анализ «Схемы и программы развития электроэнергетики Рязанской области», ежегодно утверждаемой Распоряжением Губернатора Рязанской области на предмет увеличения объемов энергопотребления по объектам подключаемым от сетей АО «РОЭК», согласно таблиц «Прогноза энергопотребления крупных потребителей электроэнергии Рязанской области» и «Прирост спроса на электрическую мощность по промышленным объектам в период до 2021 года».

В 2019 году к электрическим сетям АО «РОЭК» было технологически присоединено потребителей в объеме 13,5 МВт.

Спрос на электрическую энергию (мощность) по прогнозу технологического присоединения на 2020 год запланирован на уровне 11,5 МВт, в том числе и по объектам социального и бытового назначения, подключаемых от сетей АО «РОЭК».

Принимая во внимание данное обстоятельство, Общество может уменьшить и (или) компенсировать свои риски в случае уменьшения объема поступления в сеть по объектам, которые были уже учтены при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке.

## 5. Бюджет доходов и расходов

### 5.1. Доходы Общества

Объем выручки по итогам 2019 года по всем видам деятельности составил 897 044 тыс.руб., что на 4,6% превышает результат 2018 года. Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 4,4% и составила 865 960 тыс.руб.

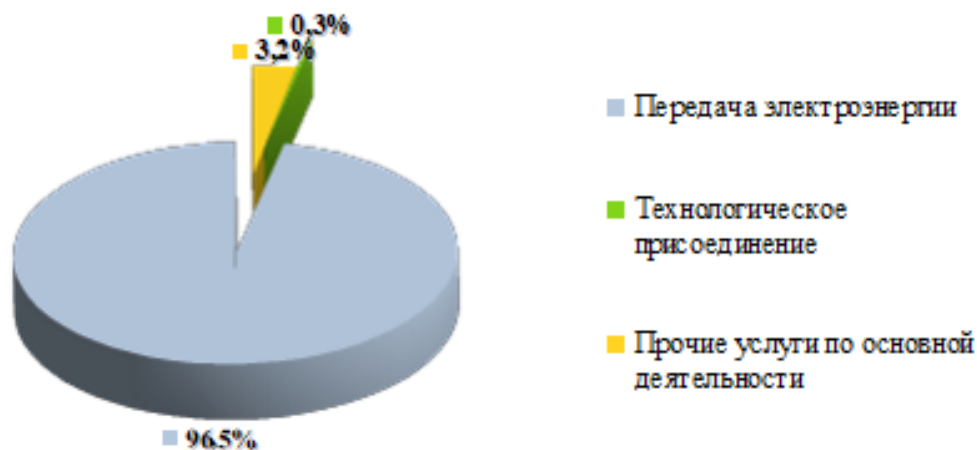
Выручка от услуг по технологическому присоединению за отчетный период составила 2 438 тыс.руб., это на 37,5% 2018 года.

Выручки от прочей деятельности составила 28 645 тыс.руб. , что на 18,1% выше 2018 года.

тыс. руб.

Доходы Общества	2017год	2018 год	2019 год	Прирост 2019 к 2018	
				абс.	%
Услуги по передаче электрической энергии	788 118	829 337	865 960	36 623	4,4%
<i>по ставке за содержание сетей</i>	<i>592 988</i>	<i>615 536</i>	<i>629 586</i>	<i>14 050</i>	<i>2,3%</i>
<i>по ставке на компенсацию потерь</i>	<i>195 130</i>	<i>213 801</i>	<i>236 374</i>	<i>22 573</i>	<i>10,6%</i>
Услуги по технологическому присоединению к ЭС	8 843	3 903	2 438	-1 465	-37,5%
Прочие работы и услуги	21 600	24 258	28 645	4387	18,1%
<b>Начисленные доходы, всего:</b>	<b>818 561</b>	<b>857 498</b>	<b>897 044</b>	<b>39 545</b>	<b>4,6%</b>

### Структура выручки АО «РОЭК» в 2019 году



### 5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии АО «РОЭК» на 2019 год, пятый год пятилетнего периода регулирования тарифов (2015-2019г.г.), установлены Постановлением ГУ «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области № 468 от 25 декабря 2018 года «Об индивидуальных тарифах, применяемых для расчетов между филиалом «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» и АО «Рязанская областная электросетевая компания». Филиал «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» - «держатель котла» по принципу «котел сверху» - заказчик услуг.

Необходимая валовая выручка на содержание сетей в 2019 году относительно 2018 года возросла на 1,023%. Ставка на содержание сетей возросла на 1,014% за счет увеличения заявленной мощности на 1,009%.

Принятый при регулировании тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь в сетях в среднем по 2019 году возрос на 11,39%.

#### Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год

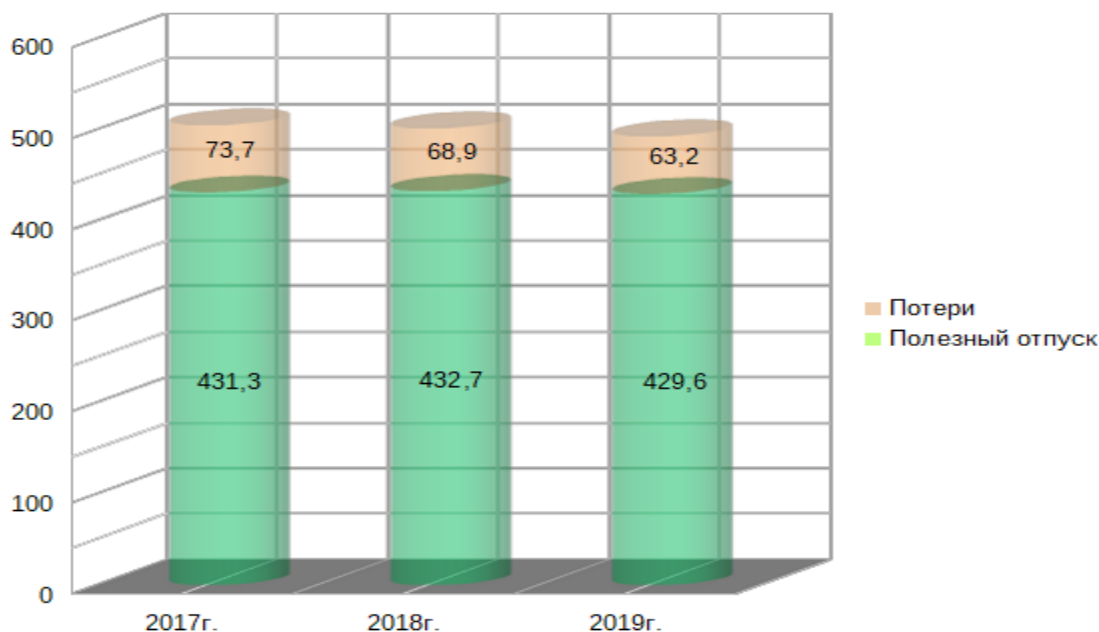
Показатель	Ед. изм.	с 01.01.2019 г. по 30.06.2019 г.	с 01.07.2019 г. по 31.12.2019 г.
<i>Двухставочный тариф</i>			
ставка за содержание сетей	руб./ кВт в мес.	556,89364	0,50398
ставка на оплату технологического расхода (потерь)	руб./кВтч	556,89364	0,59772
<i>Одноставочный тариф</i>	руб./кВтч	2,00461	2,11532

Выручка от передачи возросла на 36 623 тыс. руб., т. е. на 4,4% относительно факта 2018 года за счет роста тарифов на передачу электроэнергии и компенсацию потерь.

**Динамика фактической выручки от деятельности по передаче электроэнергии**

Наименование показателей	2017	2018	2019		Перевыполнение плана 2019	Прирост 2019 (факт) к 2018
	факт	факт	Утверждено РЭК	факт		
Баланс электрической энергии, млн.кВтч						
Поступление электроэнергии в сеть	505,0	501,6	505,7	492,8	-2,6%	-1,8%
Потери электроэнергии в сети	73,7	68,9	88,5	63,2	-28,6%	-8,3%
Полезный отпуск	431,3	432,7	417,2	429,6	3,0%	-0,7%
Выручка						
Выручка (содержание+потери), тыс.руб.	788 118	829 337	859 293	865 960	0,8%	4,4%
Среднеотпускной тариф в сопоставимых условиях (по полезному отпуску), руб./кВтч,	1,83	1,92	2,06	2,02	-1,9%	5,4%
Темп прироста среднеотпускного тарифа в сопоставимых условиях	5,30%	4,9%	7,10%	4,92%		

**Динамика объема оказанных услуг по передаче электрической энергии и фактических потерь в сетях, млн. кВт\*ч**



Процент потерь электроэнергии при транспортировке по сетям от поступления в сеть составил:

в 2017 году – **14,60 %**

в 2018 году – **13,74 %**

в 2019 году – **12,83%**

В 2019 году достигнут относительный уровень потерь электрической энергии в сетях при транспортировке к поступлению в сеть в размере 12,83% или (- 0,91%) по отношению к 2018 году 13,74%.

По итогам работы АО «РОЭК» в 2019 году объем услуг по передаче электрической энергии, т.е. полезный отпуск, по сравнению с 2018 годом снизился на 0,7%, что в абсолютном выражении составляет 3,1 млн. кВтч, при объеме поступления в сеть 492,8 млн. кВтч в 2019 году, что на 8,8 млн. кВтч ниже относительно 2018 года.

### **5.1.2. Услуги по технологическому присоединению**

#### **Ставки платы за технологическое присоединение**

В 2019 году плата за технологическое присоединение определялась Постановлением ГУ "Региональная энергетическая комиссия" Рязанской области № 478 от 27.12.2018, № 480 от 29.12.2018, № 3 от 28.01.2019, № 14 от 11.03.2019, № 33 от 08.04.2019. В постановлениях определены ставки на



покрытие расходов на строительство 1 км линий электропередачи, а также ставки за единицу максимальной мощности, в зависимости от наименования требующихся мероприятий, места расположения объекта (городская и сельская местность), уровня напряжения, сечения провода, способа прокладки кабеля, в ценах 2019 года.

В соответствии с Приказом Федеральной антимонопольной службы от 29 августа 2017 г. N 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», заявители с присоединяемой мощностью объектов от 15 до 150 кВт являются льготной категорией заявителей: в расчет платы для них включается только стоимость мероприятий по подготовке и выдаче технических условий (далее - ТУ), а также проверка выполнения ТУ, и не включаются расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства.

Для заявителей с присоединенной мощностью объектов не более 15 кВт стоимость технологического присоединения, как и ранее, составляет 550 рублей.

#### Динамика фактической выручки от деятельности по технологическому присоединению

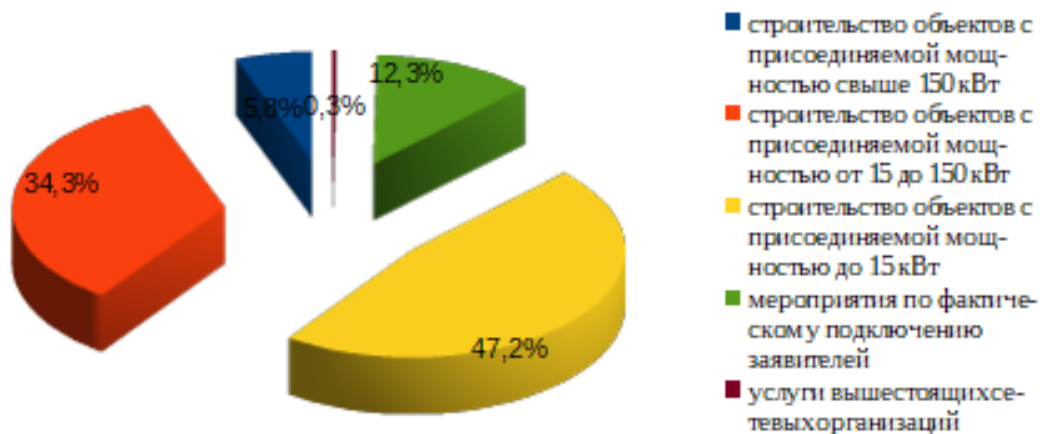
Категории заявителей	2018 год	2019 год	% отклонения
Количество заявок, шт.	930	974	4,73
Присоединенная мощность, кВт	13 960	13 516	-3
Выручка, тыс. руб.	3 902	2 438	-38
<b>в т. ч. по уровню присоединяемой мощности</b>			
<b>Свыше 15 кВт</b>			
Количество заявок, шт.	66	65	-2
Присоединенная мощность, кВт	7 744	6 624	-14
Выручка, тыс.руб.	3 114	1 517	-51
<b>До 15 кВт</b>			
Количество заявок, шт.	864	909	5
Присоединенная мощность, кВт	6 216	6 891	11
Выручка, тыс.руб.	789	921	17
<b>в т.ч. временное присоединение</b>			
Количество заявок, шт.	29	44	52
Присоединенная мощность, кВт	665	731	10
Выручка, тыс.руб.	196	234	19

В 2019 году выручка от технологического присоединения снизилась на 38% по сравнению с уровнем 2018 года. Снижение выручки объясняется тем, что с 1 октября 2017 года в соответствии с Приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт не включались расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства. В АО «РОЭК» выручка от исполнения договоров с данной категорией заявителей составляет 60 % общего объема выручки в 2019 году.

Затраты предприятия на технологическое присоединение объектов заявителей составили 48,1 млн. руб. (без НДС), в том числе:

- на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ до 15 кВт — 22,8 млн. руб.,
- на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ от 15 до 150 кВт — 16,5 млн. руб.
- на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ свыше 150 кВт - 2,8 млн. руб.
- мероприятия по фактическому подключению заявителей — 5,9 млн. руб.,
- услуги вышестоящих сетевых организаций — 0,1 млн. руб.

Структура затрат по технологическому присоединению в 2019 г.



**Сравнение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя и сетевой организации по итогам 2019 года по категориям заявителей (по сопоставимому перечню договоров):**

Категории Заявителей	Кол-во тех. Присоединений	Максимальная мощность, кВт	Выручка сетевой организации, (без НДС), тыс. руб.	Средняя стоимость 1 кВт для заявителя (без НДС), руб.	Затраты сетевой организации, (без НДС), Тys. руб.	Средняя стоимость 1 кВт для сетевой организации (без НДС), руб.
До 15 кВт	909	6 891	921	134	28 411	4 123
От 15 до 150 кВт	60	3 711	1 457	393	16 906	4 555
От 150 кВт	5	2 913	60	21	2 824	969
<b>Итого</b>	<b>974</b>	<b>13 516</b>	<b>2 438</b>	<b>547</b>	<b>48 140</b>	<b>9 647</b>

Превышение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для сетевой организации за 2019 год над стоимостью 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя объясняется следующими причинами: в соответствии с законом, инвестиционные расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства не учитываются в расчете платы за технологическое присоединение льготной категории заявителей (до 150 кВт), также, расходы, связанные с реконструкцией объектов электросетевого хозяйства, и налог на прибыль, не учитываются в плате за технологическое присоединение для всех категорий заявителей и компенсируются сетевой организацией из тарифа на услуги по передаче электроэнергии.

### **5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)**

АО «РОЭК» оказывает физическим и юридическим лицам услуги по обслуживанию линий и трансформаторных подстанций, находящихся в их собственности, сетей наружного освещения, по выполнению электромонтажных работ, осуществляет испытания, измерения, предоставляет услуги специализированной автотранспортной техники.

Доходы от прочей деятельности в 2019 году составили 28 645 тыс. руб., что на 18,1% выше объемов 2018 года.

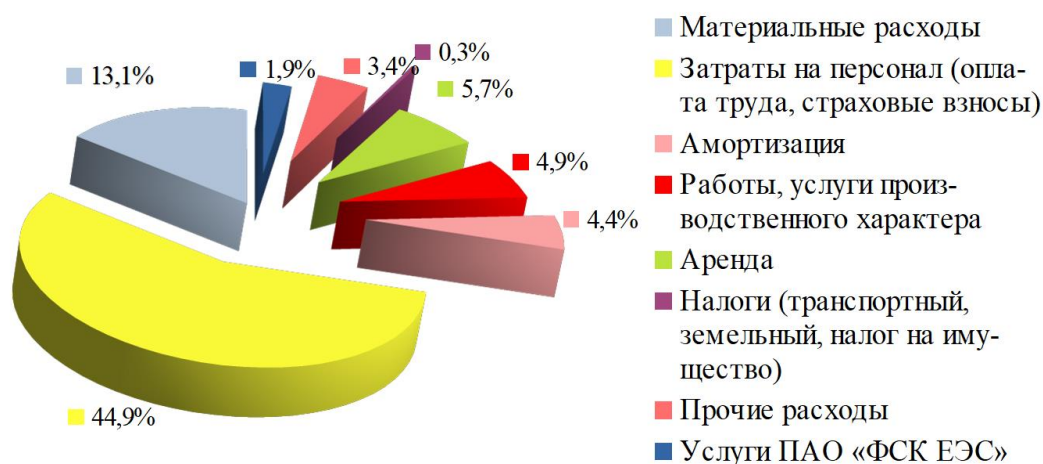
## 5.2. Расходы Общества

### 5.2.1. Операционные расходы Общества

#### Себестоимости по статьям затрат

Элементы затрат (все виды деятельности)	2018		2019		отклонения	
	тыс.руб.	уд.вес, %	тыс.руб.	уд.вес, %	тыс.руб.	%
Электроэнергия на технологические нужды	174 838	21,6%	180 953	21,5%	6 115	3,5%
Материальные расходы	107 081	13,3%	110 032	13,1%	2 951	2,8%
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы)	362 997	44,9%	378 022	44,9%	15 025	4,1%
Амортизация	31 505	3,9%	37 335	4,4%	5 830	18,5%
Работы, услуги производственного характера	44 950	5,6%	41 682	4,9%	-3 268	-7,3%
Аренда	41 634	5,2%	47 750	5,7%	6 116	14,7%
Налоги (транспортный, земельный, налог на имущество, ПДВ)	2 919	0,4%	2 273	0,3%	-646	-22,1%
Прочие расходы	27 579	3,4%	28 442	3,4%	863	3,1%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	14 607	1,8%	15 734	1,9%	1 127	7,7%
<b>ИТОГО себестоимость</b>	<b>808 109</b>	<b>100,0%</b>	<b>842 223</b>	<b>100,0%</b>	<b>34 113</b>	<b>4,2%</b>
Справочно: расходы на ремонт, всего	87 099	10,8%	83 789	9,9%	-3 310	-3,8%
Коммерческие расходы	530		718		188	35,5%

### Структура затрат (все виды деятельности)



Себестоимость увеличилась против 2018 года на 4,2%, что составляет 34 113 тыс.руб.

#### Основные факторы изменения себестоимости:

- расходы на технологические потери электроэнергии увеличились на 6 115 тыс.руб. (3,5%) относительно факта 2018 года. На формирование показателя повлияло несколько факторов: увеличение расходов за счет роста цен покупки электроэнергии - на 20497 тыс.руб., экономию дало снижение поступления в сеть на сумму 3046 тыс.руб., снижения уровня потерь с 13,74% до 12,83% 11 335 тыс.руб.;
- затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы) возросли на 4,1 % - увеличение по результатам тарифного регулирования;
- материальные расходы возросли за счет расходов на содержание и обслуживание оборудования а также спецодежды в связи приобретением комплектов, имеющих двухлетний период эксплуатации и списания;
- услуги производственного характера относительно 2018 года снизились в связи со снижением объема ремонтных работ, выполняемых подрядным способом;
- расходы на аренду возросли на 6 116 тыс.руб. (14,7%) в связи с индексацией стоимости по действующим договорам, заключением

новых договоров на аренду сетевого имущества и помещений, а также действием договоров лизинга в большем объеме;

- рост амортизации на 5 830 тыс. руб. (18,5%) за счет значительного перевыполнения инвестиционной программы по объектам технологического присоединения;
- снижение налога на имущество на 27,6% в связи с изменением законодательства и перевода части активов в категорию движимого имущества, не подлежащего налогообложению.

### Электроэнергия на технологические нужды

Наименование показателя	2017	2018	2019		Отклонение от утвержден. на 2019 г.	Изменение 2019 (факт) к 2018
	факт	факт	утверждено РЭК	факт		
Технологические потери электрической энергии, млн.кВт*ч	73,7	68,9	88,5	63,2	-28,6%	-8,3%
Затраты на покупку электроэнергии на технологические цели, тыс.руб.	174 058	174 838	229 707	180 953	-21,2%	3,5%
Средняя нерегулируемая цена покупки электроэнергии на технологические цели, руб./кВт*ч	2,36	2,54	2,6	2,86	10,3%	12,8%
Уровень потерь, %	14,6	13,74	17,5	12,83	-4,7%	-0,9%

Внереализационные расходы Общества в 2019 году составили 25 933 тыс. руб. Они состоят из выплат социального характера, расходов на оплату услуг регистратора Общества, оплаты комиссий банков, отчислений в благотворительные фонды и организации, затрат по операциям, не связанным с основными видами деятельности Общества, а также от списания на убытки дебиторской задолженности, признанных штрафных санкций и возмещения причиненного вреда.

**5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль.**

За 2019 год Обществом получена прибыль. Чистая прибыль Общества с учетом отложенных активов и обязательств составила 22 300 тыс. руб.

Наименование показателя	Итого за год	Передача электроэнергии	тыс. руб.	
			Технологическое присоединение	Прочие виды деятельности
<b>Выручка</b>	<b>897 044</b>	<b>865 960</b>	<b>2 438</b>	<b>28 645</b>
<b>Себестоимость</b>	<b>(841 505)</b>	<b>(822 320)</b>	<b>(6 074)</b>	<b>(13 111)</b>
Валовая прибыль	55 539	43 641	(3 636)	15 534
Коммерческие расходы	(718)	(693)	(2)	(23)
Управленческие расходы	0			
Прибыль (убыток) от продаж	54 821	42 947	(3 638)	15 511
Проценты к получению	712	0	0	712
Проценты к уплате	0	0		
Прочие доходы	3 133			3 133
Прочие расходы	(25 933)	(21 505)	(559)	(3 869)
Прибыль до налогообложения	32 733	21 442	(4 197)	15 487
Налог на прибыль	(10 433)	(5 498)	0	(4 935)
<b>Чистая прибыль</b>	<b>22 300</b>	<b>15 944*</b>	<b>(4 197)</b>	<b>10 552</b>

\*Чистая прибыль от услуг по передаче по распределительным сетям рассчитана с учетом налога на прибыль по технологическому присоединению.



## 6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение

### 6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику

В составе Бизнес-плана АО «РОЭК», утвержденного Советом директоров АО «РОЭК» (Протокол от 26.02.2018 г. № 2) определены значения ключевых показателей на 2019 год.

Достигнутые значения КПЭ за 2019 год следующие:

№№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	Плановое значение	Достигнутое значение	% выполнения плана
<b>КПЭ, учитывающие отраслевую специфику</b>					
1.	Относительные потери электроэнергии	%	15,30	12,83	119,25
2.	Надежность электроснабжения (средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на одно присоединение к сети)	час / присоед.* год	0,0250	0,0250	100

### 6.2. Финансовые КПЭ

Достигнутые значения КПЭ за 2019 год следующие:

№№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	Плановое значение	Достигнутое значение	% выполнения плана
<b>Финансовые КПЭ</b>					
3.	Чистая прибыль	тыс.руб.	18 512	22 300	120,5
4.	ЕВИТДА	тыс.руб.	63 818	70 068	109,8
5.	ROE (рентабельность собственного капитала)	%	7,8	9,3	119,2
6.	Дивиденды	тыс.руб.	6 479	7 805	120,5
7.	Инвестиционная программа по регулируемым видам деятельности	тыс.руб.	71 058	99 732	140,4

## **7. Промышленная безопасность и охрана труда.**

За 2019 год в АО «РОЭК» несчастных случаев на производстве не было.

За 2019 год по вопросам охраны труда проведено обучение:

- по Общим требованиям охраны труда для руководителей и специалистов - 22 человека;
- по промышленной безопасности на опасных производственных объектах (Общие требования промышленной безопасности, Правилам безопасности ОПО, на которых используются подъемные сооружения, Правилам устройства и безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением, Правилам устройства и безопасной эксплуатации систем газораспределения и газопотребления, Правилам технической эксплуатации электрических станций и сетей, Правилам технической эксплуатации электроустановок потребителей) — 116 человек;
- на 2 группу по электробезопасности — 26 человек;

Вторым профессиям обучено — 101 человек, в том числе по профессиям:

- «Машинист автовышки и АГП» - 5 человек;
- «Машинист автокрана» — 4 человека;
- «Машинист БКСМ» — 5 человек;
- «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования» — 18 человек;
- «Стропальщик» - 21 человек;
- «Рабочий люльки» - 32 человека;
- «Вальщик леса» - 16 человек.

Проведено обучение работников методам оказания первой помощи - 65 человек.

За отчетный год по пожарно-техническому минимуму обучено 12 человек.

Общая сумма затрат по обучению и аттестации персонала составила 1288,9 тыс. руб.

Приобретены стенды, наглядные пособия, учебные пособия, техническая литература, знаки и плакаты по электробезопасности, журналы по охране труда. Оснащены кабинеты (учебные классы) по охране труда. Сумма затрат составила 232,08 тыс. руб.

На всех рабочих местах Общества проведена специальная оценка условий труда, в том числе на 25 рабочих местах в 2019 году.

В течение года проводились обязательные периодические медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования работников.

В 2019 году приобретены сертифицированные средства индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, каски и другие средства индивидуальной защиты, в том числе для защиты от термических рисков), сумма затрат составила 18 085,0 тыс. руб.

Два работника Общества предпенсионного возраста прошли санаторно-курортное лечение в АО «Приока» за счет финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, согласно плана финансового обеспечения ФСС.

На техническое обслуживание систем пожарной сигнализации в филиалах затрачено 324,0 тыс. руб.

Проведено соревнование профессионального мастерства среди бригад филиалов по обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ.

Основным и наиболее эффективным методом работы с филиалами Общества в области охраны труда является организация профилактической работы по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работы по улучшению условий труда.

В 2019 году за нарушение требований правил охраны труда, согласно утвержденного перечня производственных упущений для депремирования за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности, лишены премиальных выплат 30 работников Общества.

За допущенные нарушения требований охраны труда в филиалах Общества выдано 31 предписание на устранение выявленных нарушений требований охраны труда, в том числе:

Филиал «Касимовские городские распределительные электрические сети» - 2 предписания,

Филиал «Клепиковский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Михайловский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Новодеревенский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Путятинский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Рыбновский район электрических сетей» - 2 предписания,  
Филиал «Рязский район электрических сетей» - 4 предписания,  
Филиал «Рязанский район электрических сетей» - 2 предписания,  
Филиал «Сапожковский район электрических сетей» - 1 предписание,  
Филиал «Сасовские городские распределительные электрические сети» -  
7 предписаний,  
Филиал «Скопинские городские распределительные электрические сети» -  
1 предписание,  
Филиал «Спасский район электрических сетей» -2 предписания.

Ежемесячно в Обществе проводится «День охраны труда».

В Обществе ведется постоянная, планомерная работа по улучшению условий и охраны труда работников.

В рамках реализации плана мероприятий по улучшению условий охраны труда в Обществе проводятся мероприятия, направленные на развитие физической культуры и спорта. В отчетном году состоялись соревнования между филиалами по мини-футболу, футболу, настольному теннису, сумма затрат 337,84 тыс. руб.

## **8. Развитие сети связи и информационных технологий.**

Одним из важнейших условий эффективной работы АО «РОЭК» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, а также их развитие в ответ на меняющиеся потребности бизнеса.

АО «РОЭК» эффективно эксплуатирует информационные системы, автоматизирующие различные функциональные области деятельности Общества.

Все программные продукты, используемые Обществом, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

В 2019 году продолжалось развитие производственно-технологической сети связи на базе современных цифровых технологий.

Во всех филиалах эксплуатируется локальная вычислительная сеть, установлены крипто-маршрутизаторы, обеспечен бесперебойный доступ в корпоративную сеть Общества.

В течение отчетного года с целью обновления комплекса технических средств в рамках проведенных конкурсов на право поставки закуплено оборудование более чем на 1 млн. руб.

На постоянной основе ведутся работы по обслуживанию имеющейся в обществе компьютерной техники. Оказывается практическая помощь сотрудникам по работе с оборудованием и программным обеспечением. Выполняется плановый, текущий и профилактический ремонт техники.

В трех филиалах АО «РОЭК» функционируют системы видеонаблюдения спроектированные и смонтированные сотрудниками Отдела с привлечением сотрудников филиалов.

В Обществе используются следующие информационные системы и программное обеспечение:

- серверное оборудование работало под управлением операционных систем: CentOS, Ubuntu server, MS Windows;
- запущен сервис почтовых сообщений — postfix;
- прокси-сервер — squid;
- межсетевой экран — netfilter;
- корпоративный антивирусный программный комплекс — DrWeb;
- правовая справочная система — Гарант;
- правовая справочная система — Кодекс;
- на одном из серверов запущены внутренний сайт и форум;
- на базе программного комплекса «1С: Предприятия» развернуты

системы управления бухгалтерией, кадрами.

Функционирует кластер серверов «1С-Предприятие».

Используется система SpamAssassin — эффективное средство для фильтрации спама, основанное на взаимодействии ключевых компонентов — оценочного сервиса, транспортного агента и базы шаблонов писем. В настоящее время указанная система отсеивает примерно 80% нежелательных писем.

Функционирует система автоматического удаленного съема показаний с приборов учета и управления другими объектами электрохозяйства, в том числе реклоузерами, вакуумными выключателями. Имеется возможность подключения к 1105 единицам оборудования. Работа в данном направлении продолжается.

Активно эксплуатируются следующие подсистемы и надстройки для различных конфигураций 1С:

- подсистема «Охрана труда» для автоматизации и улучшение качества оформления регламентных документов.
- надстройка над стандартной конфигурацией «1С:Предприятие» «Реестр договоров», которая позволяет строже структурировать работу с договорами, прикреплять сканированные документы.
- подсистема описания электросетевого хозяйства с привязкой к географическим координатам.
- подсистема «Технологические присоединения» - позволяет структурировать работу с заявками, договорами. Осуществлять контроль сроков исполнения каждого этапа работы. Прикреплять сканированные документы.

Продолжается эксплуатация программного комплекса «1С: Электробаланс». В полном объеме в БД заведена информация о абонентах. В настоящее время при помощи АПК «1С Электробаланс» автоматизирована работа по созданию сводных ведомостей, интегральных актов и других отчетов и печатных форм. Введен в эксплуатацию модуль ввода данных приборов учета с автоматическим удаленным съемом показаний. По результатам анализа предложений и пожеланий, поступающих от пользователей на местах, ведутся работы по оптимизации программного обеспечения и разработке новых возможностей. Усовершенствован механизм работы с физическими лицами. Улучшен контроль достоверности получаемых от АО «РЭСК» данных. Модернизирован механизм учета электроэнергии, позволяющий в разы быстрее формировать сводные отчеты по техническому балансу электроэнергии.

Созданы системы учета корреспонденции.

Все филиалы объединены виртуальной частной сетью (VPN) и имеют доступ ко всем указанным сервисам и ресурсам.

Постоянно расширяется локальная вычислительная сеть АО «РОЭК» и добавляются новые сегменты: кабинеты, здания, филиалы и производственные участки.

В отчетном периоде выполнены работы по монтажу локальной сети в новом здании филиала АО «РОЭК» «Новодеревенский РЭС».

Поддерживается функционирование корпоративной сети, состоящей из 25 подразделений, филиалов и производственных участков Общества.

В 2019 году на базе операционной системы Microsoft Windows 2019 развернут домен Windows, что позволило упростить администрирование сети и повысило информационную безопасность в целом.

В трех филиалах Общества и офисе ЦИА функционируют корпоративные IP-АТС Asterisk введенные в единую структуру.

В офисе ЦИА АО «РОЭК» функционирует публичная Wi-Fi сеть для сотрудников и гостей Общества.

Дальнейшее развитие информационных технологий в АО «РОЭК» будет выполняться в соответствии с инвестиционной программой Общества, утвержденной Советом директоров.

Оно включает в себя создание комплексного решения, направленного на повышение качества и эффективности информационного обеспечения бизнес-процессов АО «РОЭК» за счёт создания единого информационного пространства и совершенствование корпоративного информационного интернет-портала для повышения управляемости предприятием и обеспечения процессов стандартизации и унификации за счет построения эффективных связей для ежедневного обмена информацией между подразделениями Компании и предоставления качественных информационных сервисов работникам АО «РОЭК».



## **9. Кадровая и социальная политика.**

### **Кадровая политика**

Кадровая политика АО «РОЭК» ориентирована на формирование гибкой и эффективной системы управления персоналом, привлечение высококвалифицированных специалистов, обеспечение достойных условий труда, повышение квалификации и профессионального развития сотрудников, поддержание корпоративной культуры и сохранение корпоративных ценностей компании.

*Основными целями Кадровой политики являются:*

- обеспечение структурных подразделений АО «РОЭК» квалифицированными специалистами;
- управление персоналом;
- повышение эффективности труда;
- сближение интересов сотрудника с интересами АО «РОЭК».

*Основные задачи Кадровой политики:*

- формирование сплоченного коллектива, способного качественно и эффективно решать поставленные задачи;
- профессиональное развитие сотрудников путем использования современных методов и форм обучения;
- достижение оптимальной численности и расстановки сотрудников;
- развитие корпоративной культуры;
- обеспечение благоприятного социально-психологического климата в структурных подразделениях;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины.

*Ключевыми принципами кадровой политики являются:*

- соответствие требованиям трудового законодательства;
- плановости и комплектности;
- оперативности;
- гибкости системы управления;
- социальной защищенности;
- открытости и информированности.

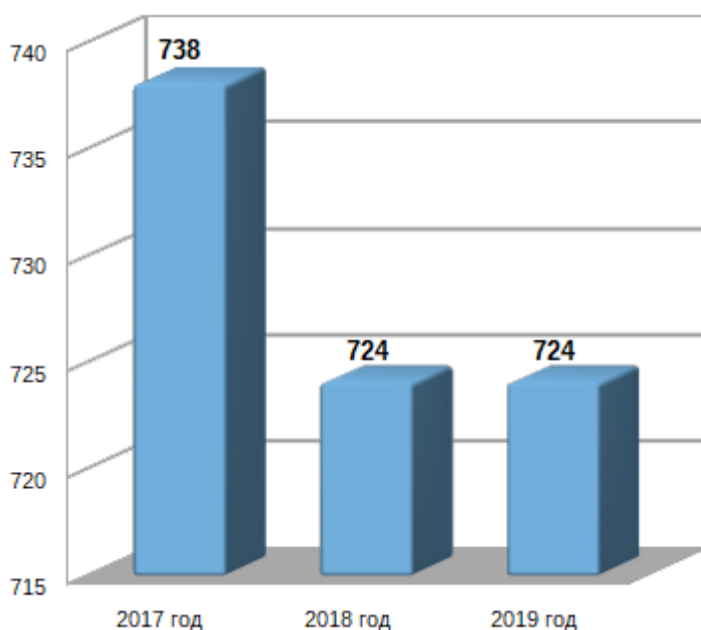
*Основными направлениями Кадровой политики Общества являются:*

- анализ и оценка эффективной деятельности сотрудников Общества;
- перспективное прогнозирование и планирование потребности Общества в кадрах различных профессий и специальностей;
- оптимизация персонала на основе функциональных обязанностей и организационной структуры Общества;

- разработка и применение на практике системы повышения профессионального уровня сотрудников, их продвижение по служебной лестнице в соответствии с объективно оцениваемым потенциалом;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала;
- усиление сотрудничества с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, дополнительного профессионального образования;
- привлечение, закрепление и сохранение профессиональных кадров на основе совершенствования оплаты труда и представления социальных льгот.

## 9.1 Структура и численность персонала

### Сведения о списочной численности персонала



Списочная численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 724 человек.

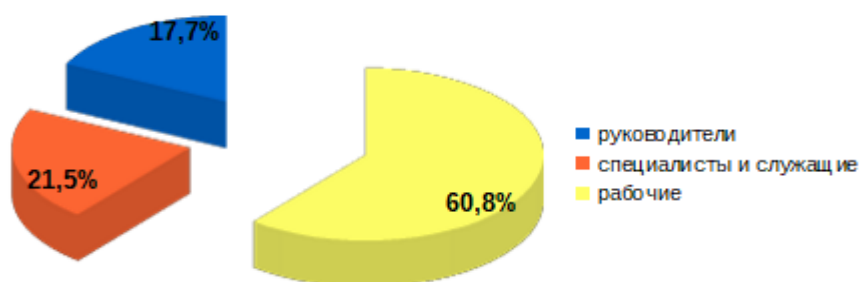
Уровень обеспеченности АО «РОЭК» персоналом на конец 2019 года составляет 93%.

Количество вакансий в целом по Обществу на 31.12.2019 составляет 54 единицы, из них по рабочим должностям — 42 вакансий, по должностям специалистов — 8 вакансий, по должностям руководителей — 4 вакансии. Информация по вакансиям размещается на интернет-ресурсах.

С января 2019 года текучесть кадров в Обществе незначительно увеличилась с 11,5% до 11,75%. Это естественный уровень текучести, способствующий обновлению коллектива и не вызывающий значительных экономических потерь, связанных с подбором кандидатов и замещением вакантных должностей. Наиболее активными категориями при движении персонала в 2019 году стали специалисты и рабочие.

#### Структура персонала Общества по категориям в 2019 году

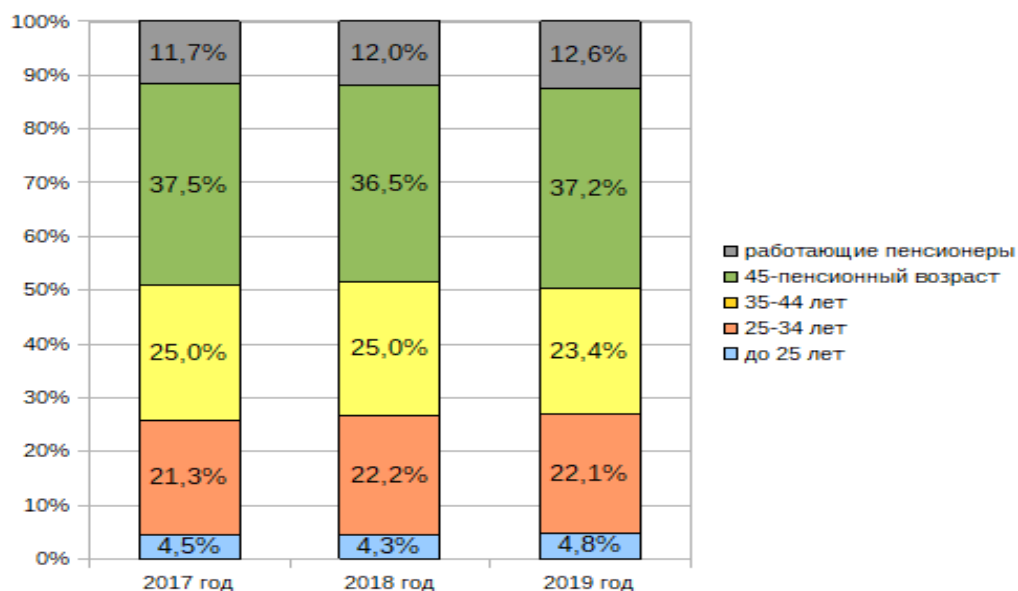
По состоянию на 31 декабря 2019 года в состав Общества входят 12 филиалов. Структура работников АО «РОЭК» по категориям обусловлена спецификой деятельности Общества и на протяжении трех лет остается стабильной.



Основной категорией персонала для АО «РОЭК», составляющей около 61,0% от общего количества, остаются рабочие, что обусловлено основным видом деятельности Общества.

## 9.2. Структурно-качественная характеристика персонала

### Динамика структуры персонала по возрасту



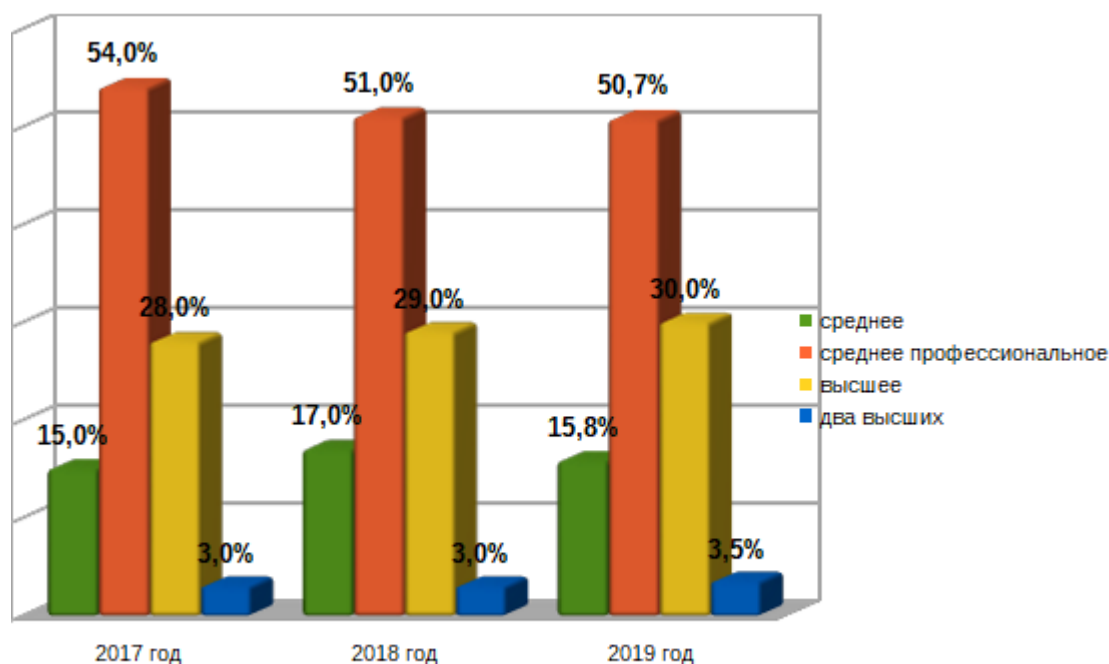
В отчетном году возрастной состав работников Общества практически не изменился. В период с 2017 по 2019 год преобладающей по отношению к другим возрастным категориям является категория работников в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста. Незначительно снизилась доля работников возрастной категории от 35 до 44 лет.

Анализ возрастных характеристик принятых и уволенных в течение 2019 года работников показывает, что по категориям персонала — специалисты и служащие, рабочие — количество принятых работников в возрасте до 45 лет превышает количество уволившихся в данной возрастной категории.

Средний возраст работников АО «РОЭК» по состоянию на 31.12.2019 составил 44 года.

### Структура персонала по уровню образования

В течение 2019 года квалификационный состав персонала отвечал потребностям Общества — 84% работников имеют профессиональное образование.



В целом при сопоставлении данных о структуре персонала по уровню образования за период 2017-2019 гг. прослеживается стабильное увеличение уровня образованности работников. Доля сотрудников, имеющих высшее профессиональное образование, имеет тенденцию к росту и составляет на конец 2019 года 30%, что выше уровня 2018 года на 1%. Так же увеличилась доля работников, имеющих два высших образования. Доля сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование составляет 50,7%.

В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников Общества при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным образованием.

### **9.3 Оплата труда.**

Фонд оплаты труда в 2019 году составил 302 147 тыс. руб. Фонд оплаты труда состоит из основной (постоянной) части и переменной части, которая включает в себя систему премирования, доплаты и надбавки стимулирующего и компенсирующего характера. Основную долю в структуре фонда оплаты труда занимает постоянная часть (оплата по окладам и вознаграждение за выслугу лет) - более 50 %.

**Структура фонда оплаты труда в 2019 году**

Наименование выплат	Сумма, тыс.руб.	Удельный вес в итоге, %
Оплата по окладам	131 337	43,47
Вознаграждение за выслугу лет (стаж работы в электроэнергетике)	24 444	8,09
Ежемесячная премия	72 759	24,08
Премия по итогам работы за предыдущий год	7 493	2,48
Премия за выполнение особо важных и сложных работ	18 946	6,27
Премии по неосновной (сопутствующей) деятельности	3 865	1,28
Оплата очередных и дополнительных отпусков	25 813	8,54
Доплаты, надбавки	3 789	1,25
Материальная помощь к отпуску	12 338	4,08
Прочие	1 363	0,45
<b>ФОТ всего</b>	<b>302 147</b>	<b>100</b>

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и повышению заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональном рынке труда. АО «РОЭК» является ответственным работодателем, не допускающим нарушения сроков выплаты заработной платы и обеспечивающим рост заработной платы в рамках прироста средств на оплату труда в тарифном плане по регулируемым видам деятельности. В октябре 2019 года всем сотрудникам предприятия (за исключением высших менеджеров) на 4% была проиндексирована заработная плата. В ноябре утверждено новое положение по оплате труда высших менеджеров, которое применяется с декабря 2019 года.

**Динамика средней заработной платы по категориям персонала.**

Наименование показателя	Среднесписочная численность		Среднемесячная заработная плата, руб.		Фонд заработной платы, тыс.руб.	
	2019 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г.
Руководители	134	132	58 136	57 536	93 482	91 137
Специалисты и служащие	151	147	37 495	36 373	67 941	64 162
Рабочие	421	433	27 855	27 047	140 724	140 540
<b>Всего (факт):</b>	<b>706</b>	<b>712</b>	<b>35 664</b>	<b>34 625</b>	<b>302 147</b>	<b>295 839</b>

#### **9.4. Социальная политика**

АО «РОЭК» большое внимание уделяет работе по решению вопросов социальной обеспеченности работников.

Социальная ответственность конкретизируется в ответственности перед сотрудниками в виде соблюдения трудовых прав, обеспечении безопасности труда, содействии раскрытия их профессионального и личностного потенциала, а также в развитии социального партнерства.

Работникам предоставляются следующие виды социального страхования:

- пенсионное страхование;
- социальное страхование.

В Обществе принята система материального стимулирования, включающая элементы, позволяющие формировать уровень оплаты труда каждого сотрудника с учетом индивидуальных результатов труда.

В целях поощрения за выполненную работу устанавливаются выплаты стимулирующего характера — единовременные премии за выполнение особо важных и срочных работ, за интенсивность и высокие результаты работы.

Такая структура оплаты труда повышает заинтересованность персонала в выполнении конкретных показателей, ведет к стабилизации коллектива, увеличению продолжительности работы в Обществе, снижению текучести кадров.

В целях обеспечения социальной защиты работникам Общества кроме материальной помощи к отпуску, при наличии достаточной прибыли, может оказываться единовременная материальная помощь в связи:

- с Юбилейными датами, выходом на пенсию и другими знаменательными событиями;
- на лечение работника и для приобретения дорогостоящих лекарств;
- со стихийным бедствием;
- с бракосочетанием;
- с рождением или усыновлением (удочерением) ребенка.

В случае смерти работника Общества, материальная помощь выплачивается членам его семьи или лицу, находившемуся на иждивении умершего.



За счет средств Общества проводится повышение квалификации работников, осуществляется обеспечение детей работников новогодними подарками.

В течение 2019 года были организованы и проведены разноплановые мероприятия, направленные на сплочение коллектива и развитие внутрикорпоративной культуры.

Эффективная социальная и кадровая политика способствует привлечению в Общество квалифицированных специалистов, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

### **9.5. Награды и поощрения**

С целью повышения производительности труда, морального и материального стимулирования сотрудников, имеющих высокие производственные показатели, продолжительный стаж работы в отрасли и отсутствие нарушений трудовой дисциплины, предусмотрено регулярное поощрение ко Дню энергетика.

В 2019 году:

- Почетной грамоты Министерства энергетики РФ был удостоен 1 работник Общества;
- Благодарность Министерства энергетики РФ была объявлена 1 работнику;
- Почетной грамоты Губернатора Рязанской области удостоены 2 работника;
- Памятным знаком Губернатора Рязанской области «За усердие» награждены 2 работника;
- Ценным подарком Губернатора Рязанской области награждены 2 работника;
- Благодарность Губернатора Рязанской области объявлена 1 работнику;
- Знаком Губернатора Рязанской области «240-лет Рязанской губернии» награждены 2 работника;
- Почетной грамотой Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства награждены 27 работников;
- Медалью АО «РОЭК» «За заслуги в электроэнергетике награждены 55 работников;

- 96 работников Общества награждены корпоративными наградами АО «РОЭК» - Почетными грамотами и знаками.

## **9.6. Медицинское страхование**

Все работники застрахованы от несчастных случаев. Выплаты по договору страхования от несчастных случаев направлены на поддержку и адаптацию после наступления страхового случая.

## **9.7. Подготовка персонала**

В целях привлечения молодых специалистов Общество целенаправленно работает с учебными заведениями различного уровня и принимает активное участие в подготовке молодых специалистов.

Студентам региональных учебных заведений выделяются места для прохождения производственной и преддипломной практики в филиалах АО «РОЭК».

Сложность технологических процессов, а также необходимость оперативного реагирования на изменения внешней конъюнктуры требуют постоянного совершенствования профессиональных навыков персонала. Поэтому Общество продолжает выстраивать систему подготовки персонала, в которой определены следующие направления:

- повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и комбинатах, в институтах повышения квалификации;
- участие руководителей и специалистов в тематических семинарах;
- подготовка рабочих по новой должности;
- обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям;
- получение работниками высшего и среднего специального образования.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях, составила 9,5%, 69 человек повысили свой уровень квалификации. Это на 0,5% больше по сравнению с 2018 годом и на 2% больше по сравнению с 2017 годом, что показывает заинтересованность работников в повышении уровня своей квалификации.

В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала АО «РОЭК» в 2019 году осуществляло сотрудничество со следующими учебными заведениями Российской Федерации:

- Учебно-информационный центр АКДИ «Экономика и жизнь», г. Москва;
- Образовательный центр «Акцион — МЦФЭР», г. Москва;
- ООО «1-С Учебный Центр №3», г. Москва;
- ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет им. В.Ф. Уткина», г. Рязань;
- ООО «1-С Обучение», г. Москва;
- ООО «Регион», г. Санкт -Петербург;
- ООО «ЭТАЛОН Конгресс», г. Москва;
- АНО «Инновационно -образовательный центр «Северная столица», г. Санкт -Петербург;
- ООО «Издательство Форум — Медия», г. Санкт -Петербург;
- ООО «Информационный Портал «Управление ЖКХ», г. Москва;
- АНО ДПО «Санкт — Петербургский университет повышения квалификации и профессиональной переподготовки», г. Санкт -Петербург;
- АНО ДПО «Рязанский учебно-курсовой комбинат автомобильного транспорта», г. Рязань;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет», г. Москва;
- ФГАОУ ДПО «Рязанский центр профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров Федерального дорожного агентства», г. Рязань;
- АНО ДПО «Институт развития современных профессиональных технологий», г. Москва;
- Общество с ограниченной ответственностью «МБШ», г. Москва;
- ООО «Центр оценки условий труда «ТрудЭкспертиза», г. Рязань.

Одним из наиболее важных направлений сохранения кадрового потенциала Общества является работа по определению перечня рабочих и специалистов, сохранение которых крайне важно для Общества, так как их отток невозможно восполнить в краткосрочной перспективе, а также разработка мер по их удержанию.

## **Глоссарий основных понятий и сокращений**

### **Используемые в тексте сокращения:**

АИИС КУЭ - автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии

АСУ ТП - автоматизированные системы управления технологическим процессом

ВЛ - воздушная линия

ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок

КПЭ - ключевые показатели эффективности

ЛЭП - линия электропередачи

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские разработки

ОВБ - оперативно-выездная бригада

ОДС - оперативно-диспетчерская служба

ПДКК - постоянно действующая конкурсная комиссия

ПС - подстанция напряжением 35 кВ и выше

РЗА - релейная защита и автоматика

РТС - Российская торговая система

РЭК - Региональная энергетическая комиссия

СМИ - средства массовой информации

ТП - трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция

ТСО - территориальная сетевая организация

ТЭЦ - теплоэлектроцентраль

ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам  
ФСТ - Федеральная служба по тарифам  
ЦКК - центральная конкурсная комиссия

### **Единицы измерения:**

кВ - киловольт - единица измерения напряжения  
МВт - мегаватт - единица измерения мощности

кВА - киловольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

МВА - мегавольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

кВт/ч - киловатт-час - единица измерения электрической энергии

МВт/ч - мегаватт-час - единица измерения электрической энергии

**Контактная информация для акционеров и инвесторов**

**Полное наименование Общества:** Акционерное общество  
«Рязанская областная электросетевая компания»

**Сокращенное наименование Общества:** АО «РОЭК»

**Юридический адрес** ул. Право-Лыбедская, д. 27, лит. А2, г. Рязань,  
390000

**Почтовый адрес:** ул. Право-Лыбедская, д. 27, лит. А2, г. Рязань,  
390000

**Контакты:**

Тел/факс: (4912) 40-51-00 (приемная)

Факс в автоматическом режиме: (4912) 40-51-99

Адрес электронной почты: [seti@roek.ryazan.ru](mailto:seti@roek.ryazan.ru)

Адрес страницы сети Интернет: [roek.ryazan.ru](http://roek.ryazan.ru)

**Банковские реквизиты:**

Наименование банка: Отделение №8606 Сбербанка России г. Рязань

р/с 40702810553000064703

к/с 30101810500000000614

БИК 046126614

**Сведения о государственной регистрации Общества:**

Дата государственной регистрации: 14 октября 2009 года

Основной государственный регистрационный номер: 1096234008936

Орган, осуществивший государственную регистрацию:  
Межрайонная ИФНС России №2 по Рязанской области

Идентификационный номер налогоплательщика: 6234073260